



ΟΜΙΛΟΣ ΤΗΣ
ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. “ΜΙΝΕΡΒΑ” ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ
ΑΡ. ΓΕΜΗ 57218904000

ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
01/01-30/06/2025

(Σύμφωνα με το άρθρο 5 του Ν. 3556/2007)

Περιεχόμενα

1.	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	3
2.	ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	4
3.	ΈΚΘΕΣΗ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ.....	20
4.	ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1 ^Η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 30 ^Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2025 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ.....	22
4.1	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ - ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	28
4.2	ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	29
4.3	ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ.....	35
4.4	ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	36
4.5	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ.....	37
4.6	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ.....	37
4.7	ΠΕΛΑΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	38
4.8	ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ.....	38
4.9	ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	39
4.10	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ.....	39
4.11	ΔΑΝΕΙΑ	40
4.12	ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	41
4.13	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ	42
4.14	ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	43
4.15	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ.....	43
4.16	ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	44
4.17	ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ	44
4.18	ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	46
4.19	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΛΗ.....	47
4.20	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ.....	48
4.21	ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ.....	54

1. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «**ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. –MINERVA ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ**»

1. ΠΑΥΛΟΣ ΛΑΔΕΝΗΣ, Πρόεδρος

2. ΦΙΛΙΠΠΟΥ ΙΩΑΝΝΗΣ, Διευθύνων Σύμβουλος

3. ΣΙΟΥΤΓΓΑΡΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

που εδρεύει στο 6^ο χλμ Θεσσαλονίκης Ωραιοκάστρου στη Θεσσαλονίκη Τ.Κ. 56429.

Δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι Εξαμηνιαίες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε.» της περιόδου 01/01/-30/06/2025, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα διεθνή λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 5 του άρθρου 5 του Ν. 3556/2007 και

β. Η Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τα σημαντικά γεγονότα κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025 και την επίδραση τους στις εξαμηνιαίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τις σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν μερών, καθώς επίσης και την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε.» , όπως επίσης και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην Ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Θεσσαλονίκη, 29 Σεπτεμβρίου 2025

Ο Πρόεδρος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του
Δ.Σ.

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων
Σύμβουλος του Δ.Σ.

Παύλος Λαδένης

Ιωάννης Φιλίππου

Ιωάννης Σιούγγαρης

2. ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ

ΑΦΟΙ Ι.& Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. ‘MINERVA’ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ

επί των Ενοποιημένων και Ατομικών Οικονομικών Καταστάσεων

για την περίοδο από 01/01/2025 έως 30/06/2025

Η παρούσα εξαμηνιαία έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο 01/01/2025–30/06/2025. Η Έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Ν.4548/2018 και του άρθρου 5 του Ν 3556/2007 και τις επ’ αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Με την παρούσα εξαμηνιαία έκθεση, παρουσιάζεται μια συνοπτική γενική επισκόπηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και της οικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, καθώς και τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στο εν λόγω εξάμηνο και την επίδρασή τους στις οικονομικές καταστάσεις.

Επίσης, στην παρούσα έκθεση περιλαμβάνονται πληροφορίες:

- για τους κινδύνους και αβεβαιότητες που πιθανόν να επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις του β’ εξαμήνου του έτους 2025,
- για τις σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων προσώπων, όπως αυτά ορίζονται από το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24.

Επιδόσεις και χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας διαμορφώθηκε στο ποσό των 7.891 χιλ. € έναντι 7.644 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, αυξημένος κατά 247 χιλ. € ή 3,23%. Οι χονδρικές πωλήσεις εσωτερικού είχαν μείωση κατά 0,33%, οι εξαγωγές αύξηση κατά 10,44%, ενώ οι λιανικές πωλήσεις παρουσίασαν αύξηση κατά 7,63%. Επίσης ο κύκλος εργασιών του Ομίλου διαμορφώθηκε στο ποσό των 8.009 χιλ. € έναντι 7.913 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, σημειώνοντας αύξηση 96 χιλ. € ή 1,21 %.

Λοιπά έσοδα-έξοδα: Τα λοιπά έσοδα (έξοδα) σε καθαρή βάση της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε έσοδα ποσού 27 χιλ. € έναντι εξόδων ποσού 22 χιλ. € το 2024, ενώ του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

έσοδα ποσού 20 χιλ. € έναντι εξόδων ποσού 27 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

Μικτά κέρδη: Το ποσοστό μικτού κέρδους της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 48,1% έναντι 46,3% κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης ενώ του Ομίλου σε 50,59% έναντι 47,8% κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Η αύξηση του μικτού περιθωρίου κέρδους οφείλεται κυρίως στην μείωση του κόστους, λόγω της μείωσης των τιμών των Α & Β υλών του τρέχοντος εξαμήνου σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

Έξοδα Διοίκησης: Τα έξοδα Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των 828 χιλ. € έναντι 763 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης αυξημένα κατά 65 χιλ. €, ενώ του Ομίλου ανήλθαν στο ποσό των χιλ. 1.057 € έναντι 976 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, αυξημένα κατά 81 χιλ. €.

Έξοδα λειτουργίας διάθεσης: Τα έξοδα λειτουργίας διάθεσης της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των 2.783 χιλ. € έναντι 2.582 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση 201 χιλ. € ενώ του Ομίλου ανήλθαν στο ποσό των 2.887 χιλ. € έναντι 2.712 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης αυξημένα κατά 175 χιλ. €. Η Αύξηση των εξόδων Διοίκησης και λειτουργίας Διάθεσης οφείλεται κυρίως στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και Μάρκετινγκ.

Καθαρά Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων (EBITDA):

Τα EBITDA σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν στα 913 χιλ. € έναντι 808 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, ενώ σε επίπεδο Ομίλου ανήλθαν σε 886 χιλ. € έναντι 760 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

	Όμιλος	Εταιρεία
Κέρδη/- Ζημιές προ Φόρων	-378	-289
Αποσβέσεις	758	703
Χρηματοδοτικά έξοδα & Επενδυτικά έξοδα	506	499
EBITDA	886	913

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Η αύξηση των EBITDA οφείλεται κυρίως στην αύξηση του μικτού κέρδους.

Χρηματοοικονομικά έξοδα: Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρείας διαμορφώθηκαν στο ποσό των 499 χιλ. € έναντι 523 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, μειωμένα κατά 4,59 %, ενώ του Ομίλου στα 506 χιλ. € έναντι 530 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, μειωμένα κατά 4,53 %.

Κέρδη / Ζημιές προ Φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε ζημιές 289 χιλ. € από ζημιές 353 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, ενώ σε επίπεδο Ομίλου διαμορφώθηκαν σε ζημιές 378 χιλ. € από ζημιές 461 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

Κέρδη / Ζημιές μετά Φόρων και Κέρδη/Ζημιές μετά φόρους ανά μετοχή: Τα αποτελέσματα μετά από φόρους της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε ζημιές 238 χιλ. € για την κλειόμενη περίοδο έναντι ζημιών 331 χιλ. € για την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Τα αποτελέσματα μετά από φόρους του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε ζημιές 327 χιλ. € για την κλειόμενη περίοδο έναντι ζημιών 438 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Τα κέρδη ανά μετοχή σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν από -0,0534 € όπου ανήλθαν κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης σε -0,0384 € κατά την κλειόμενη περίοδο, ενώ σε επίπεδο Ομίλου από -0,0697€ κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης σε -0,0523 € κατά την κλειόμενη περίοδο.

Κεφάλαιο Κίνησης: Το κεφάλαιο κίνησης της Εταιρείας διαμορφώθηκε το α' εξάμηνο του 2025 στο ποσό των 5.140 χιλ. € έναντι 5.416 χιλ. € το α' εξάμηνο του 2024, ενώ του Ομίλου στο ποσό των 4.688 χιλ. € έναντι 5.120 χιλ. € αντίστοιχα.

Σημαντικότεροι Χρηματοοικονομικοί Δείκτες (Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης «ΕΔΜΑ»):

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Ομίλου		01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2024
Κύκλος Εργασιών		€8.009 χιλ	€7.913 χιλ
Δείκτης Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	Φορές	6,07	6,13
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	Φορές	1,52	1,58

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Περιθώριο Μικτού Κέρδους Gross Profit Margin	%	50,59%	47,82%
Περιθώριο Κέρδους προ φόρων τόκων αποσβέσεων E.B.I.T.D.A.	%	11,06%	9,60%
Περιθώριο Κέρδους Εκμετάλλευσης E.B.I.T.	%	1,60%	0,87%
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους E.B.T.	%	-4,72%	-5,83%
Περιθώριο Μετά από Φόρους E.A.T.	%	-4,08%	-5,54%
Δείκτης Κάλυψης Τόκων	Φορές	1,75	1,43
Συντελεστής Μόχλευσης	%	81,65%	81,50%

Σχετικά με τη μεταβολή των δεικτών παρατίθενται οι σχετικές κύριες αιτίες μεταβολής αυτών στις αμέσως προηγούμενες ενότητες, πλην του δείκτη του συντελεστή μόχλευσης για τον οποίο παρατίθεται σχετική ανάλυση στην επόμενη ενότητα «Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου».

Ορισμοί/συμφωνίες ΕΛΜΑ

Οι δείκτες Ξένα προς Ίδια κεφάλαια (Σύνολο Υποχρεώσεων προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων) και Γενικής Ρευστότητας (Κυκλοφορούν ενεργητικό προς Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις), προκύπτουν από κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης του Ομίλου.

Οι δείκτες Περιθώριο Μικτού Κέρδους (Μικτό Κέρδος προς Πωλήσεις), Περιθώριο Κέρδους προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων προς Πωλήσεις), Περιθώριο Κέρδους Εκμετάλλευσης (Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προς Πωλήσεις), Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (Αποτελέσματα προ φόρων προς Πωλήσεις), Περιθώριο Μετά από Φόρους (Αποτελέσματα μετά φόρων προς Πωλήσεις) και Κάλυψης Τόκων (Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων προς Σύνολο χρεωστικών τόκων) προκύπτουν από τα κονδύλια της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου και αποσκοπούν στην καλύτερη ανάλυση και κατανόηση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Ο Συντελεστής Μόχλευσης επιμετρείται με σκοπό την καλύτερη κατανόηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου και την αξιολόγηση της υφιστάμενης και τη δυνατότητα περαιτέρω χρήσης

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

μόχλευσης (σχετική ανάλυση παρατίθεται στην επόμενη ενότητα «Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου»).

Σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στο πρώτο εξάμηνο της χρήσης 2025

Δεν υπάρχουν σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στο πρώτο εξάμηνο της χρήσης 2025

Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε αρκετούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνο αγοράς (επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Εταιρεία μέσω της διαχείρισης του χρηματοοικονομικού κινδύνου στοχεύει στην αντιμετώπιση των παραγόντων που επηρεάζουν αρνητικά τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και απορρέουν από τη διακύμανση των μεταβλητών κόστους και εσόδων.

Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου εστιάζει στο μη προβλέψιμο των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει την ελαχιστοποίηση των πιθανών δυσμενών επιδράσεων στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου διενεργείται από το Τμήμα Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και οι πολιτικές αντιμετώπισής τελούν υπό την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου.

- Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός Κίνδυνος: Ο συναλλαγματικός κίνδυνος του Ομίλου είναι χαμηλός με δεδομένο ότι είναι ελάχιστες οι εμπορικές συναλλαγές του σε ξένο νόμισμα και δε διαθέτει ιδιαίτερες απαιτήσεις ή υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Οι Ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις επηρεάζονται ελάχιστα από τη μετατροπή του νομίσματος της θυγατρικής στη Ρουμανία στο νόμισμα της λειτουργίας του Ομίλου. Την 30 Ιουνίου 2025, εάν το ρουμάνικο LEI είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 1% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου για την τρέχουσα περίοδο θα ήταν χαμηλότερη/υψηλότερη κατά το ποσό των € 1 χιλ. και € 1 χιλ. αντίστοιχα, κυρίως ως αποτέλεσμα των συναλλαγματικών διαφορών κατά τη μετατροπή της κατάστασης αποτελεσμάτων της MINCO ROMANIA SRL.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Κίνδυνος τιμών: Η μητρική αλλά και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εκτίθενται κυρίως σε κίνδυνο διακύμανσης των μεταβλητών που προσδιορίζουν το κόστος όπως τιμές πρώτων υλών και τιμές λοιπών κοστολογικών στοιχείων. Η διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς αλλά και του ανταγωνισμού, σε περιπτώσεις αυξήσεων των τιμών πρώτων υλών αναπροσαρμόζει τον τιμοκατάλογο πώλησης με στόχο τον περιορισμό του κινδύνου των τιμών ενώ παράλληλα δρομολογεί ενέργειες, όπως η κατασκευή προϊόντων σε χώρες με χαμηλότερες κοστολογικές επιβαρύνσεις έτσι ώστε να μη θιγεί η ανταγωνιστικότητα τους. Κατά το πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης 2025 οι τιμές των Α & Β υλών, παρουσίασαν μείωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2024, συντελώντας στην αντίστοιχη μείωση του κόστους παραγωγής.

Κίνδυνος επιτοκίων: Τα αποτελέσματα και οι ταμειακές ροές του Ομίλου επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου.

Οι ανάγκες του Ομίλου σε κεφάλαια κίνησης χρηματοδοτούνται μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνονται τα αποτελέσματα του με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια (μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR) θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Ο επισυναπτόμενος κατωτέρω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος μετά φόρων της χρήσης και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή – 1%.

Ποσά σε χιλ. €	30.06.2025 ΟΜΙΛΟΣ		30.06.2025 ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	+1 %	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα Χρήσης	-66	66	-66	66
Καθαρή Θέση	-66	66	-66	66

Κίνδυνος Αποθεμάτων: Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για την ελαχιστοποίηση των κινδύνων από τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Παράλληλα η διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων για ενδεχόμενη υποτίμηση τους.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Πιστωτικός Κίνδυνος: Η έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται κυρίως στην πιθανή αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν την οφειλή τους. Η μεγάλη διασπορά των πελατών περιορίζει τον πιστωτικό κίνδυνο, καθώς και ο καθορισμός πιστωτικού ορίου για κάθε πελάτη.

Κίνδυνος Ρευστότητας: Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαχειρίζονται τις ανάγκες ρευστότητας κατόπιν της παρακολούθησης των χρεών και των καθημερινών πληρωμών με βάση τον ταμειακό προγραμματισμό που καταρτίζουν σε τακτά χρονικά διαστήματα και σύμφωνα με τον Ετήσιο / Μηνιαίο προϋπολογισμό Πωλήσεων και Αγορών.

Ο Όμιλος και Εταιρεία διαχειρίζονται τον κίνδυνο διατηρώντας τα απαραίτητα διαθέσιμα αλλά και τις επαρκείς πιστωτικές γραμμές πρωτίστως στις Τράπεζες και δευτερευόντως με τους βασικούς Προμηθευτές τους.

Η Εταιρεία έχει συνάψει δανειακές συμβάσεις οι οποίες προβλέπουν την τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών εντός προκαθορισμένων ορίων τα οποία επιμετρούνται σε ετήσια βάση. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν επιτύχει την πλήρη συμμόρφωσή της με τους εν λόγω χρηματοοικονομικούς όρους προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών, γεγονός που θα καθιστούσε τις συγκεκριμένες δανειακές υποχρεώσεις άμεσα εξοφλητέες. Κατά την 30.06.2025 το υπόλοιπο των δανειακών υποχρεώσεων για τις οποίες προβλέπεται τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών όρων καθ' όλη τη διάρκεια αυτών ανερχόταν σε € 10.290 χιλ.

Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου: Η διοίκηση του Ομίλου διαχειρίζεται συντηρητικά τη δομή του κεφαλαίου ώστε να διασφαλίζεται πρώτιστα η υψηλή πιστοληπτική ικανότητα μέσω του δείκτη Καθαρό Χρέος προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπ' όψιν και την αναγκαία μόχλευση που θα αριστοποιήσει χωρίς ιδιαίτερο ρίσκο το μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου αλλά και την γενικότερη αποτελεσματικότητα του Ομίλου.

Ο συντελεστής μόχλευσης προσδιορίζει την δομή του κεφαλαίου της Εταιρείας και υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης) μείον τα Χρηματικά Διαθέσιμα, και το ποσό που προκύπτει διαιρείται με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα Ιδία Κεφάλαια που εμφανίζονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης συν το καθαρό Χρέος.

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Συνολικός Δανεισμός	18.364	17.611	18.256	17.502
Μείον: Χρηματικά Διαθέσιμα	452	478	417	414
Καθαρό Χρέος	17.912	17.133	17.839	17.088
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	4.025	4.352	6.615	6.852
Συνολικά Απασχολούμενα Κεφάλαια	21.937	21.485	24.454	23.940
Συντελεστής Μόχλευσης	81,65%	79,74%	72,95%	71,38%

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025 όπως προκύπτει από τον Πίνακα ανωτέρω, παρατηρείται μία αύξηση του συντελεστή Μόχλευσης τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας, σε σχέση με την λήξη της προηγούμενης περιόδου, η οποία οφείλεται κυρίως στα ζημιογόνα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.

Κίνδυνος για την ασφάλεια των πληροφοριών και των προσωπικών δεδομένων

Στις 27 Απριλίου 2016, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο ενέκριναν τον κανονισμό για την προστασία των δεδομένων (ΕΕ) (2016/679) ("κανονισμός για την προστασία δεδομένων"). Ο Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων περιλαμβάνει εκτεταμένες υποχρεώσεις για τις εταιρείες σε σχέση με διαδικασίες και μηχανισμούς επεξεργασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων. Σε περιπτώσεις παραβίασης επιτρέπει στις εποπτικές Αρχές να επιβάλλουν πρόστιμα μέχρι 4% του ετήσιου παγκόσμιου κύκλου εργασιών του Ομίλου (ή 20 εκ. ευρώ, όποιο είναι μεγαλύτερο). Ο Κανονισμός για την προστασία των δεδομένων τέθηκε σε ισχύ πανευρωπαϊκά στις 25 Μαΐου 2018 μετά από μια μεταβατική περίοδο δύο ετών. Ο Όμιλος συλλέγει, αποθηκεύει και χρησιμοποιεί δεδομένα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του και τα προστατεύει με βάση τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων. Παρά τις ενέργειες του Ομίλου για την προστασία των προσωπικών δεδομένων, τυχόν παραβίαση των νόμων ή κανονισμών περί προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόστιμα και θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στον Όμιλο, την οικονομική κατάσταση και τις προοπτικές. Η Διοίκηση του Ομίλου, προκειμένου να αντιμετωπίσει το συγκεκριμένο κίνδυνο έχει ήδη αναπτύξει όλες τις

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

διαδικασίες που είναι απαραίτητες για να ελεγχθεί ο συγκεκριμένος κίνδυνος. Η Εταιρεία έχει προβεί σε ασφάλιση για το cyber risk.

Πέραν των προαναφερομένων δεν υφίστανται λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι χρήζουν παραθέσεως στην παρούσα Εξαμηνιαία Έκθεση.

Εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων κατά το δεύτερο εξάμηνο της χρήσης 2025

Με την παραδοχή ότι η γενικότερη γεωπολιτική κατάσταση δεν θα επιβαρυνθεί περαιτέρω, η Διοίκηση εκτιμά, ότι η μεταβολή των πωλήσεων κατά το δεύτερο εξάμηνο της χρήσης χρήση 2025 προβλέπεται ότι θα κυμανθεί με θετικό πρόσημο, κυρίως λόγω της συνεχιζόμενης ανάπτυξης της Εταιρείας στον τομέα των λιανικών πωλήσεων μέσω των καταστημάτων της και του e-shop. Όπως έχει προαναφερθεί η θωράκιση της ρευστότητας και η επίτευξη κερδοφόρων αποτελεσμάτων αποτελούν τη βασική επιδίωξη της Διοίκησης κάθε χρόνο, και αυτή είναι η βασική επιδίωξη και για το 2025.

Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της περιόδου δημοσίευσης μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας εκθέσεως.

α) Την 8/7/2025 το Χρηματιστήριο Αθηνών μας ενημέρωσε ότι σε συνέχεια του τακτικού ελέγχου για την επάρκεια της διασποράς σε συνεχή βάση, διαπιστώθηκε ότι η εταιρεία μας «ΑΦΟΙ Ι.& Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε."ΜΙΝΕΡΒΑ" Β. ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ», υπολείπεται του ελαχίστου ποσοστού διασποράς (25%) που προβλέπεται στην §3.1.4.4 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Είδη από τις τελευταίες μέρες του Ιουνίου και μέχρι σήμερα, η διασπορά υπερβαίνει το ποσοστό του 25%. Με βάση τον κανονισμό του Χρηματιστηρίου Αθηνών η Εταιρεία εντός του τρέχοντος μηνός έχει διορίσει δύο ειδικούς Διαπραγματευτές.

β) Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εδρευούσης στο Δήμο Παύλου Μελά Θεσσαλονίκης Εταιρείας με την επωνυμία ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. – ΜΙΝΕΡΒΑ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ, που πραγματοποιήθηκε την 15η Ιουλίου 2025, ημέρα Τρίτη και ώρα 12:00, στα γραφεία της Εταιρείας στο 6ο χιλιόμετρο της δημοσίας οδού Θεσσαλονίκης - Ωραιοκάστρου, παρέστησαν 2 (δύο) μέτοχοι, εκπροσωπώντας 2.957.504 μετοχές και ισάριθμα δικαιώματα ψήφων επί συνόλου 6.200.000 (ΚΟ), ήτοι το 47,7017% του συνόλου του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Η ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας έλαβε τις εξής αποφάσεις επί των θεμάτων της ημερήσιας διατάξεως όπως αυτές οι αποφάσεις παρουσιάζονται με βάση τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας ανά θέμα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 133 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, τα οποία έχουν αναρτηθεί και στην νόμιμα καταχωρημένη ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.minerva.gr).

Θέμα 1ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας και του Ομίλου της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31.12.2024, μετά των ετησίων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων) καθώς και των σχετικών ετήσιων Εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της εν λόγω εταιρικής χρήσης.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 2ο: Υποβλήθηκε και αναγνώσθηκε η Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου της χρήσεως 2024 και έγινε ενημέρωση από τον Πρόεδρο αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 περ θ του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει .

Θέμα 3ο: Υποβλήθηκε και αναγνώσθηκε η Έκθεση των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει.

Θέμα 4ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα τη συνολική διαχείριση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024 και απάλλαξε τούς Ορκωτούς Ελεγκτές από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της κλειόμενης εταιρικής χρήσεως 2024, καθώς και για τις ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εν λόγω χρήσεως.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 5ο: Εγκρίθηκαν από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα οι αμοιβές και αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την χρήση του 2024. Επίσης ομόφωνα, προεγκρίθηκαν, κατά ανώτερο ποσό, οι αμοιβές και αποζημιώσεις που θα καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου την περίοδο από 1.1.2025 έως 31.12.2025.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 6ο: Η Γενική Συνέλευση, έχοντας λάβει την σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενέκρινε ομόφωνα την Έκθεση Αποδοχών της χρήσεως 2024, η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 και περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αμοιβών και λοιπών παροχών που καταβάλλονται στα πρόσωπα τα οποία καταλαμβάνει, ήτοι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 7ο: Στο πλαίσιο της άμεσης, ουσιαστικής και αποτελεσματικής συμμόρφωσης και εναρμόνισης της Εταιρείας με τις επιταγές και ρυθμίσεις του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης και ιδίως με τις προϋποθέσεις και τα κριτήρια ανεξαρτησίας καθώς και τις διατάξεις περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και επαρκούς εκπροσωπήσεως ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο, η Γενική Συνέλευση, σύμφωνα και με την εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και την πρόταση της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενέκρινε ομόφωνα την εκλογή νέου εννεαμελούς Διοικητικού Συμβουλίου δια της επανεκλογής των κ.κ. 1) Λαδένη Αναστασίας χήρας Λαδένη Ιωάννη, 2) Φιλίππου Ιωάννη του Μιχαήλ, 3) Λαδένη Παύλου του Βασιλείου - Φαίδωνος, 4) Ασλανίδη Θεόφιλου του Σάββα, 5) Σιούγγαρη Ιωάννη του Αλεξάνδρου, 6) Κουρουβέη

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Δημητρίου του Αποστόλου, 7) Αποστολίδη Χρήστου του Θεοδώρου, 8) Παναγιώτη Δαγδαλένη του Ιωάννη και 9) Γεωργίας Κοντού του Δημητρίου, ως νέων μελών αυτού.

Κατόπιν των ανωτέρω, το νέο εννεαμελές Διοικητικό Συμβούλιο, η θητεία του οποίου ορίζεται πενταετής ήτοι μέχρι την 14η Ιουλίου 2030, παρατεινόμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη σχετικής αποφάσεως, απαρτίζεται από τα ακόλουθα μέλη:

- 1) Λαδένη Αναστασία χήρα Λαδένη Ιωάννη
- 2) Φιλίππου Ιωάννη του Μιχαήλ.
- 3) Λαδένη Παύλο του Βασιλείου - Φαίδωνος.
- 4) Ασλανίδη Θεόφιλο του Σάββα.
- 5) Σιούγγαρη Ιωάννη του Αλεξάνδρου.
- 6) Κουρουβέη Δημήτριο του Αποστόλου
- 7) Αποστολίδη Χρήστο του Θεοδώρου
- 8) Δαγδαλένη Παναγιώτη του Ιωάννη , και
- 9) Κοντού Γεωργία του Δημητρίου,

Ταυτόχρονα, με ομόφωνη απόφασή της, η Γενική Συνέλευση όρισε ως ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας τους κ.κ.: 1) Αποστολίδη Χρήστο του Θεοδώρου, 2) Δαγδαλένη Παναγιώτη του Ιωάννη και 3) Κοντού Γεωργία του Δημητρίου, καθόσον πληρούν τις τασσόμενες από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο (άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020), προϋποθέσεις και κριτήρια ανεξαρτησίας.

Επίσης εκλέχθηκε και ένα αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο, στις προβλεπόμενες από τον νόμο και το Καταστατικό περιπτώσεις, μπορεί να αναπληρώνει οποιοδήποτε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τηρουμένων των προϋποθέσεων που ορίζει ο νόμος ως προς την ιδιότητα των μελών.

Τα εν λόγω αναπληρωματικό μέλος είναι το κάτωθι :

Φιλίππου Αλέξανδρος του Μιχαήλ .

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Θέμα 8ο: Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε ομόφωνα ότι η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει, θα είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούμενη από 2 (δύο) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη αυτού, τα οποία θα ικανοποιούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, και επίσης από 1 (ένα) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου .

Τα 3 (τρία) ως άνω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν επαρκή γνώση του κλάδου που δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ένα τουλάχιστον μέλος έχει γνώσεις λογιστικής ή ελεγκτικής.

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου αποφασίσθηκε να συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το οποίο εξελέγη από την παρούσα Τακτική Γενική Συνέλευση, ήτοι να είναι πενταετής με λήξη την 14η Ιουλίου 2030, παρατεινόμενη όμως μέχρι τη λήξη της νόμιμης προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη σχετικής αποφάσεως.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου θα οριστούν από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 περ. γ' του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει, ενώ ακολούθως, η Επιτροπή θα συγκροτηθεί σε σώμα και θα εκλέξει τον Πρόεδρό της μεταξύ των ανεξάρτητων μελών της.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 9ο: Εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα η ανάθεση του Τακτικού Ελέγχου για την εταιρική χρήση 2025 στην Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών «FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΕ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ » , συγκεκριμένα ορίστηκε ως Τακτικός Ελεγκτής ο Κος ΚΟΥΦΟΣ ΑΣΤΕΡΙΟΣ με αρ. μητρώου ΕΛΤΕ 1424 και ως αναπληρωτής ο Κος ΧΥΤΗΡΟΓΛΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ με αρ. μητρώου ΕΛΤΕ 3060 , επίσης ορίστηκε και η αμοιβή τους.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Θέμα 10ο: Εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση νέα Πολιτική Αποδοχών, η οποία ρυθμίζει τις πάσης φύσεως αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η διάρκεια ισχύος της προτεινόμενης επικαιροποιημένης Πολιτικής Αποδοχών θα είναι πενταετής με ημερομηνία έναρξης την 15.07.2025 και λήξης την 14.07.2030.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Σημαντικές Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν και τις Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., MINCO ROMANIA S.R.L. και J & B LADENIS CYPRUS L.T.D. Κατωτέρω αναλυτικά αναφέρονται τα υπόλοιπα της Εταιρείας που προκύπτουν από τις συναλλαγές με τις συνδεδεμένες με αυτή εταιρείες.

Ποσά σε χιλ. €

ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	30.06.2025	31.12.2024
MINCO ROMANIA SRL	0	0
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	1.162	1.092
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	677	630
ΣΥΝΟΛΑ	1.839	1.722
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	30.06.2025	31.12.2024
MINCO ROMANIA SRL	319	304
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	7	0
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	326	304
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
MINCO ROMANIA SRL	560	488
ELETEN A.E	7	3
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	567	491

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ-ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
MINCO ROMANIA SRL	0	0
ELETEN A.E	295	150
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	77	73
ΣΥΝΟΛΑ	372	223

Οι αγορές από την εταιρεία MINCO ROMANIA S.R.L. ποσού € 560 χιλ. αφορούν σε υπηρεσίες φασόν που διενεργούνται από τη θυγατρική, καθώς και σε χρέωση μεταφορικών για τη διακίνηση των προϊόντων και των Α& Β Υλών.

Οι αγορές από την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσού € 7 χιλ. αφορούν κυρίως σε αγορές Α & Β Υλών, προϊόντων και Υπηρεσιών .

Από τις πωλήσεις προς την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσό € 13 χιλ. αφορά σε ενοίκιο σημάτων και παγίων, ενώ ποσό € 282 χιλ. αφορά κυρίως σε πωλήσεις Α & Β Υλών και Προϊόντων. Οι πωλήσεις προς τη θυγατρική J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D € 77 χιλ. αφορούν σε πωλήσεις προϊόντων.

Οι παραπάνω συναλλαγές και υπόλοιπα απαλείφονται για τις ανάγκες ενοποίησης των Οικονομικών Καταστάσεων.

Επιπρόσθετα, οι αμοιβές (περιλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών) των Μελών της Διοίκησης και των διευθυντικών στελεχών, που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2025 σε χιλ. € έχουν ως ακολούθως:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΛΩΝ	01.01- 30.06.2025
<u>1. ΕΚΡΟΣΣ (ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚ. ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΠΛΕΟΝ ΜΙΣΘΩΝ ΜΕΛΩΝ Α.Σ. & ΣΥΝΔ.ΜΕΛΩΝ ΑΥΤΩΝ & ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ)</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	305
B) ΟΜΙΛΟΥ	342
<u>2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	0
B) ΟΜΙΛΟΥ	0
<u>3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	228
B) ΟΜΙΛΟΥ	233

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Στις υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη & Μέλη Διοίκησης περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, και άτοκο δάνειο στην Εταιρεία από μέλη της διοίκησής της συνολικού ποσού € 200 χιλ.

Θεσσαλονίκη, 29 Σεπτεμβρίου 2025

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ο Πρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Δ.Σ.	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Δ.Σ.
Παύλος Λαδένης	Ιωάννης Φιλίππου	Ιωάννης Σιούγγαρης

3. ΈΚΘΕΣΗ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. «MINERVA» ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ»

Έκθεση Επισκόπησης Ενδιάμεσης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Εισαγωγή

Έχουμε επισκοπήσει τη συνημμένη συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. «MINERVA» ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ» της 30^{ης} Ιουνίου 2025 και τις σχετικές συνοπτικές εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εσόδων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις, που συνθέτουν την ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης του Ν.3556/2007.

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και παρουσίαση αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται στην Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά (Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο «ΔΛΠ 34»). Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε συμπέρασμα επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης με βάση την επισκόπησή μας.

Εύρος επισκόπησης

Διενεργήσαμε την επισκόπησή μας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Επισκόπησης (ΔΠΑΕ) 2410 «Επισκόπηση ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που διενεργείται από τον ανεξάρτητο ελεγκτή της οντότητας». Η επισκόπηση της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης συνίσταται στην υποβολή διερευνητικών ερωτημάτων, κυρίως σε πρόσωπα που είναι υπεύθυνα για χρηματοοικονομικά και λογιστικά θέματα και στην εφαρμογή αναλυτικών και άλλων διαδικασιών επισκόπησης. Η επισκόπηση έχει ουσιασδώς μικρότερο εύρος από τον έλεγχο, ο οποίος διενεργείται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και συνεπώς, δεν μας δίνει τη δυνατότητα να αποκτήσουμε τη διασφάλιση ότι έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας όλα τα σημαντικά θέματα που θα μπορούσαν να εντοπιστούν σε έναν έλεγχο. Κατά συνέπεια δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου.

Συμπέρασμα

Με βάση την επισκόπησή μας, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας έκανε να πιστεύουμε ότι η συνημμένη ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση δεν έχει καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το ΔΛΠ 34.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Η επισκόπησή μας δεν εντόπισε ουσιώδη ασυνέπεια ή σφάλμα στις δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στις πληροφορίες της εξαμηνιαίας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 5 και 5α του Ν. 3556/2007, σε σχέση με τη συνημμένη ενδιάμεση συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Αθήνα, 30 Σεπτεμβρίου 2025



Αστέριος Ι. Κουφός

Α.Μ. ΕΛΤΕ: 1424

FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Α.Μ. ΕΛΤΕ 29

Λ. Πατησίων 81, 104 34 Αθήνα, Ελλάδα

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

4. ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ
ΕΩΣ 30^η ΙΟΥΝΙΟΥ 2025 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ			
(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)			
	Σημειώσεις	Α΄ Εξάμηνο 2025	Α΄ Εξάμηνο 2024
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)		8.009	7.913
Κόστος Πωλήσεων		-3.957	-4.129
Μικτό Κέρδος		4.052	3.784
Λοιπά Έσοδα / Έξοδα (καθαρά)		20	-27
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας		-1.057	-976
Έξοδα Λειτουργίας Διαθέσεως		-2.887	-2.712
Κέρδη Εκμετάλλευσης		128	69
Χρηματοοικονομικός κόστος (καθαρό)		-506	-530
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ προ Φόρων		-378	-461
Φόρος Εισοδήματος		51	23
Καθαρά Αποτελέσματα περιόδου(α)		-327	-438
Κατανεμόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		-324	-432
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-3	-6
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (β)		0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους(α+β)		-327	-438
Κατανεμόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		-324	-432
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-3	-6
Κέρδη / (Ζημία) κατά μετοχή που αναλογούν στους ιδιοκτήτες μητρικής για την περίοδο	4.16	-0,0523	-0,0697
Καθαρά Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)		886	760

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 58 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ			
(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)			
	Σημειώσεις	Α΄ Εξάμηνο 2025	Α΄ Εξάμηνο 2024
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)		7.891	7.644
Κόστος Πωλήσεων		-4.097	-4.107
Μικτό Κέρδος		3.794	3.537
Λοιπά Έσοδα / Έξοδα (καθαρά)		27	-22
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας		-828	-763
Έξοδα Λειτουργίας Διαθέσεως		-2.783	-2.582
Κέρδη Εκμετάλλευσης		210	170
Χρηματοοικονομικός κόστος (καθαρό)		-499	-523
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ προ Φόρων		-289	-353
Φόρος Εισοδήματος		51	22
Καθαρά Αποτελέσματα περιόδου(α)		-238	-331
Ιδιοκτήτες Μητρικής		-238	-331
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
Κατανέμονται σε :			
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (β)		0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (α+β)		-238	-331
Κατανέμονται σε:			
Ιδιοκτήτες Μητρικής		-238	-331
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
Κέρδη / (Ζημιά) κατά μετοχή που αναλογούν στους ιδιοκτήτες μητρικής για την περίοδο	4.16	-0,0384	-0,0534
Καθαρά Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)		913	808

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 58 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 30^{ης} ΙΟΥΝΙΟΥ 2025					
(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία					
Ενσώματα Πάγια	4.3	10.052	10.075	9.864	9.914
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	4.4	18	22	13	16
Αναβαλ. Φορολ. Απαιτήσεις	4.12	0	0	437	385
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	4.5	4.430	3.617	4.330	3.514
Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχ/σεις		0	0	1.467	1.467
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις		185	180	177	171
		14.685	13.894	16.288	15.467
Κυκλοφορούντα Περιουσ. Στοιχεία					
Αποθέματα	4.6	8.473	7.297	7.823	6.709
Πελάτες	4.7	2.206	3.142	3.601	4.317
Λοιπές Απαιτήσεις	4.7	2.656	2.773	2.426	2.530
Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία		1	1	1	1
Ταμειακά Διαθέσιμα	4.8	452	478	417	414
		13.788	13.691	14.268	13.971
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		28.473	27.585	30.556	29.438
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μετοχικό Κεφάλαιο	4.15	3.100	3.100	3.100	3.100
Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο		2.133	2.133	2.133	2.133
Λοιπά Αποθεματικά		6.713	6.713	6.713	6.713
Συναλλαγματικές Διαφορές		-91	-91	0	0
Κέρδη / (Ζημίες) εις Νέον		-7.829	-7.505	-5.331	-5.094
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής		4.026	4.350	6.615	6.852
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-1	2		0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		4.025	4.352	6.615	6.852
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	4.11	10.220	10.431	10.220	10.431
Αναβάλ. Φορόλ Υποχρεώσεις	4.12	471	523	0	0
Προβλέψεις για Παροχές στους εργαζόμ. μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.13	842	852	818	829
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	4.10	3.573	2.842	3.533	2.811
Λοιπές Μακροπρ. Υποχρεώσεις	4.14	242	247	242	247
		15.348	14.895	14.813	14.318
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προμηθευτές & Λοιπές Υποχρεώσεις	4.9	3.622	2.710	3.731	2.746
Βραχυπρόθεσμες Φορολογικές Υποχρεώσεις	4.9	907	1.290	894	1.262
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	4.10	1.063	974	995	896
Δάνεια	4.11	3.508	3.364	3.508	3.364
		9.100	8.338	9.128	8.268
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		28.473	27.585	30.556	29.438

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 58 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ				
(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)				
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
<u>Λειτουργικές Δραστηριότητες</u>				
Αποτελέσματα προ φόρων	-378	-461	-289	-353
Πλέον /μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	758	691	703	638
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	506	530	499	523
Προβλέψεις	14	-33	14	-33
Συναλλαγματικές διαφορές	3	0	0	0
Αποτελέσματα(έσοδα, έξοδα, κέρδη, ζημιές)επενδυτικής δραστηριότητας	0	0	0	0
	903	727	927	775
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμού κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες				
Μείωση (αύξηση) αποθεμάτων	-1.191	-1.359	-1.129	-1.348
Μείωση (αύξηση) απαιτήσεων	1.043	881	810	753
Αύξηση (μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	587	503	675	533
	1.342	752	1.283	713
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα πληρωθέντες	-506	-505	-499	-498
Καταβλημένοι φόροι εισοδήματος	-63	0	-63	0
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	773	247	721	215
<u>Επενδυτικές Δραστηριότητες</u>				
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-125	-153	-93	-145
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων	0	0	0	0
Μείωση (αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	-5	1	-6	1
Σύνολο εισροών/(εκροών)από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-130	-152	-99	-144
<u>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</u>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα/ αναληφθέντα δάνεια	400	383	400	384
Αποπληρωμή υποχρεώσεων από μισθώσεις	-602	-526	-543	-477
Εξοφλήσεις δανείων	-467	0	-476	0
Σύνολο εισροών (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	-669	-143	-619	-93
Αύξηση /(μείωση) στα Ταμειακά διαθέσιμα (α)+(β)+(γ)	-26	-48	3	-22
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	478	346	414	299
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	452	298	417	277

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 58 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ποσά σε χιλ €)								
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Κεφάλαιο υπέρ το Άρτιο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικά Φορολογικών Νόμων & Ειδικά Αποθ.	Συν/κές διαφορές	Υπόλοιπο εις Νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπα την 01.01.2024	3.100	2.133	0	970	5.742	0	-5.197	6.747
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	0	0	0	0	-331	-331
Υπόλοιπο την 30.06.2024	3.100	2.133	0	970	5.742	0	-5.529	6.416
Υπόλοιπα την 01.01.2025	3.100	2.133	0	970	5.743	0	-5.094	6.852
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	0	0	0	0	-238	-238
Υπόλοιπο την 30.06.2025	3.100	2.133	0	970	5.743	0	-5.332	6.615

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 58 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Κεφάλαιο υπέρ το Άρτιο	Δικαιώματα Μειοψηφίας	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικά Φορολογικών Νόμων & Ειδικά Αποθ.	Συν/κές διαφορές	Αποτελ. εις Νέον	<u>Σύνολο</u> <u>Ιδίων</u> <u>Κεφαλαίων</u>
Υπόλοιπα την 01.01.2024	3.100	2.133	12	970	5.742	-91	-7.521	4.345
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	-6	0	0	0	-432	-438
Υπόλοιπο την 30.06.2024	3.100	2.133	6	970	5.742	-91	-7.953	3.907
Υπόλοιπα την 01.01.2025	3.100	2.133	3	970	5.743	-91	-7.506	4.352
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	-3	0	0	0	-324	-327
Υπόλοιπο την 30.06.2025	3.100	2.133	-1	970	5.743	-91	-7.830	4.025

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 58 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

4.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ - ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Η Εταιρεία ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗ Α.Ε. με το διακριτικό τίτλο «MINERVA» (εφεξής η «Εταιρεία») και οι θυγατρικές της (εφεξής ο «Όμιλος») δραστηριοποιούνται στο χώρο των Ετοίμων Ενδυμάτων.

Ειδικότερα δραστηριοποιείται στην παραγωγή & εμπορία:

- ανδρικών-γυναικείων, παιδικών και βρεφικών εσworούχων,
- ανδρικών-γυναικείων, παιδικών και βρεφικών φορμών ύπνου –πυτζαμών (θερινών και χειμερινών),
- ρούχων homewear για τον χειμώνα και beachwear για το καλοκαίρι,
- μπλούζες, t-shirt, εφηβικά και unisex,
- γυναικεία Body και σουτιέν,
- γυναικείων εσworούχων Lingerie και μαγιό,
- φόρμες με έντονο αθλητικό ύφος, για τον άνδρα και την γυναίκα.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η έδρα της Εταιρείας: 6^ο Χιλιόμετρο οδού Θεσσαλονίκης – Ωραιοκάστρου

ΑΡ.Μ.Α.Ε: 8411/06/Β/86/0009

ΑΡ.ΓΕΜΗ 57218904000

Διοικητικό Συμβούλιο: Λαδένης Παύλος, Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος

Φιλίππου Ιωάννης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Ασλανίδης Θεόφιλος, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό μέλος

Σιούγγαρης Ιωάννης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος,

Εκτελεστικό μέλος

Κουρουβέης Δημήτριος, Εκτελεστικό μέλος

Λαδένη Αναστασία, Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Δαγδαλένης Παναγιώτης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Αποστολίδης Χρήστος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Κοντού Γεωργία,, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Ελεγκτική Εταιρεία: FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε

A.M. ΕΛΤΕ 29

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην Κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών από τον Φεβρουάριο 1995. Η Εταιρεία έχει την έδρα της στο 6^ο Χιλιόμετρο οδού Θεσσαλονίκης – Ωραιοκάστρου κι απασχολεί σήμερα 272 άτομα (εργατικό και υπαλληλικό προσωπικό). Ο Όμιλος περιλαμβάνει τρεις επιπλέον επιχειρήσεις, δύο στο εξωτερικό και μια στο εσωτερικό της χώρας και απασχολεί συνολικά σήμερα 372 άτομα (εργατικό και υπαλληλικό προσωπικό).

Ειδικότερα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Αριθμός Ατόμων				
Μισθωτοί	227	224	206	200
Ημερομίσθιοι	145	150	66	65
Σύνολο	372	374	272	265

4.2 ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

4.2.1 Βάση ετοιμασίας των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις για την εξάμηνη περίοδο που έληξε την 30^η Ιουνίου 2025 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 ‘Ενδιάμεση οικονομική πληροφόρηση’.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις πρέπει να διαβαστούν σε συνδυασμό με τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2024 οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Οι συνημμένες ενδιάμεσες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, με εξαίρεση ορισμένες κατηγορίες λογαριασμών, όπως επενδύσεις σε μετοχές, οι οποίες αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία τους. Επίσης, οι εν λόγω ενδιάμεσες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας του Ομίλου και της Εταιρείας.

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 01/01-30/06/2025 εγκρίθηκαν προς δημοσιοποίηση από το Διοικητικό Συμβούλιο την 29^η Σεπτεμβρίου 2025 και παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ. Σημειώνεται ότι τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

4.2.2 Βάση Ενοποίησης

Η μέθοδος ενοποίησης των θυγατρικών εταιρειών είναι εκείνη της πλήρους (ολικής) ενοποίησης με βάση το γεγονός του υφιστάμενου ελέγχου που ασκεί η μητρική Εταιρεία επί της δραστηριότητας αυτών. Κατά την κατάρτιση των Οικονομικών Καταστάσεων των θυγατρικών, τροποποιήθηκαν αυτές

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

προ της ενοποίησής τους, σύμφωνα με τις αρχές της Εταιρείας, προκειμένου να είναι ομοιόμορφες με εκείνες του Ομίλου.

Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και οι απαιτήσεις κάθε θυγατρικής, αποτιμώνται κατά την απόκτηση ή την δημιουργία τους ανεξάρτητα από το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στις θυγατρικές εταιρείες. Όλες οι ενδοεταιρικές συναλλαγές και υπόλοιπα έχουν απαλειφθεί κατά την κατάρτιση των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος περιλαμβάνει επιπλέον τρεις επιχειρήσεις (άμεσες συμμετοχές) μια στο εσωτερικό και δυο στο εξωτερικό της χώρας, ως ο ακόλουθος πίνακας:

ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	ΧΩΡΑ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	Ελλάδα	Βιομηχανική Παραγωγή - Εμπορία Ειδών Βρεφικής & Παιδικής Ηλικίας	93,79%
MINCO ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία	Ραφή Εσωρούχων Πυτζαμών – Λοιπών Ρούχων	100,00%
J & B LADENIS BROS MINERVACYPRUSL.T.D.	Κύπρος	Πώληση Εσωρούχων Πυτζαμών – Λοιπών Ρούχων	100,00%

4.2.3 Καταστατικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Εταιρεία όπως και η ελληνική θυγατρική της εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ, τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και ετοιμάζουν τις Οικονομικές Καταστάσεις με βάση την ελληνική ισχύουσα εμπορική και φορολογική Νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές MINCO ROMANIA S.R.L. και J & B LADENIS BROS MINERVA CYPRUS L.T.D. τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς της Ρουμανίας και Κύπρου αντίστοιχα.

4.2.4 ΝΕΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ

Οι λογιστικές αρχές είναι σύμφωνες με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2024, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων που είναι υποχρεωτικά για χρήσεις με έναρξη την 1η Ιανουαρίου 2025.

Α) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικές για περιόδους που ξεκινούν την κλειόμενη χρήση

ΔΛΠ 21 (Τροποποίηση) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2025)

Τον Αύγουστο του 2023, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος και παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο. Επιπλέον απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Η συγκεκριμένη τροποποίηση δεν είχε επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

Β) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν μεταγενέστερα της 1ης Ιανουαρίου 2026 και δεν έχουν εφαρμοστεί κατά την κατάρτιση των συνημμένων ενδιάμεσων οικονομικών καταστάσεων. Ο Όμιλος ερευνά την επίδραση των νέων προτύπων και τροποποιήσεων στις οικονομικές του καταστάσεις.

ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποίηση) «Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Οι νέες στοχευμένες τροποποιήσεις διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και παύσης για ορισμένες κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την παύση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον, παρέχονται διευκρινίσεις σχετικά με την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά και δάνεια

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

χωρίς αναγωγή και τα συμβατικά συνδεδεμένα μέσα. Οι νέες τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με αναγνώριση των κερδών/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI). Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Ετήσιες Βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ Τόμος 11 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων οι οποίες περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές σε πέντε Πρότυπα ΔΠΧΑ: ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Οι σχετικές τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίδραση στις Οικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Τον Δεκέμβριο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σχετικά με συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα σε μεταβλητότητα της υποκείμενης ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή της παραγωγής της εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες και συγκεκριμένα μόνο για την ηλεκτρική ενέργεια καθαυτή. Οι συμβάσεις που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνουν τόσο συμβάσεις αγοράς ή πώλησης, είτε αφορούν φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας είτε όχι, που εξαρτάται από φυσικούς παράγοντες, όσο και χρηματοοικονομικά μέσα που η αξία τους εξαρτάται από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι τροποποιήσεις: (α) παρέχουν διευκρινήσεις σχετικά με την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς και πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση, (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμισης εάν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης και (γ) προσθέτουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης που βοηθούν τους επενδυτές να κατανοήσουν την

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

επίδραση αυτών των συμβάσεων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι τροποποιήσεις σχετικά με τις απαιτήσεις ιδίας χρήσης εφαρμόζονται αναδρομικά και οι τροποποιήσεις σχετικά με την λογιστική αντιστάθμισης εφαρμόζονται μελλοντικά. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων».

Σκοπός του νέου Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, με το νέο Πρότυπο θεσπίζονται δύο νέα καθορισμένα υποσύνολα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος), νέα απαίτηση γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων των δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης καθώς και νέες αρχές για την ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας. Το Πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19, το οποίο επιτρέπει στις θυγατρικές μιας μητρικής εταιρείας που εκδίδει ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για δημόσια χρήση με βάση τα ΔΠΧΑ, να εφαρμόζουν τα λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων. Οι θυγατρικές που θα επιλέξουν να εφαρμόσουν το νέο πρότυπο θα εξακολουθούν να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ αλλά δεν θα απαιτείται πλέον να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα εκτός

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

και εάν ορίζεται διαφορετικά. Το Πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

4.3 ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των παγίων του Ομίλου και Εταιρείας, κατά την 30/06/2025 και 30/06/2024 έχει ως ακολούθως:

Κίνηση Α' εξάμηνο 2025 - Όμιλος (Ποσά σε χιλ. €)			Μηχ/κός	Μεταφορικά	Έπιπλα και λοιπός	Έργα υπό	Σύνολα
	Γήπεδα	Κτίρια	Εξοπλισμός	Μέσα	Εξοπλισμός	Εκτέλεση	
Κόστος ή Εκτίμηση κατά την 01/01/2025	6.173	6.231	6.297	269	6.333	39	25.342
Προσθήκες Περιόδου	0	21	21	0	57	26	125
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	-7	-5	-2	0	0	-14
Σύνολο την 30/06/2025	6.173	6.245	6.313	267	6.390	65	25.453
Σωρευμένες αποσβέσεις Κατά την 01/01/2025	0	-3.099	-6.048	-269	-5.812	-39	-15.267
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-81	-14	0	-50	0	-145
Μειώσεις Αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	4	5	2	0	0	11
Σύνολο την 30/06/2025	0	-3.176	-6.057	-267	-5.862	-39	-15.401
Αναπόσβεστη αξία κατά την 30/06/2025	6.173	3.069	256	0	528	26	10.052
Κίνηση Α' εξάμηνο 2024 - Όμιλος (Ποσά σε χιλ. €)			Μηχ/κός	Μεταφορικά	Έπιπλα και λοιπός	Έργα υπό	Σύνολα
	Γήπεδα	Κτίρια	Εξοπλισμός	Μέσα	Εξοπλισμός	Εκτέλεση	
Κόστος ή Εκτίμηση κατά την 01/01/2024	6.173	6.194	6.257	269	6.181	39	25.113
Προσθήκες Περιόδου	0	25	25	0	90	0	140
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	0	1	0	0	0	1
Σύνολο την 30/06/2024	6.173	6.219	6.283	269	6.271	39	25.254

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Σωρευμένες αποσβέσεις							
Κατά την 01/01/2024	0	-2.943	-6.005	-282	-5.708	-39	-14.977
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-78	-11	-2	-50	0	-141
Μειώσεις Αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	0	-1	0	0	0	-1
Σύνολο την 30/06/2024	0	-3.021	-6.017	-284	-5.758	-39	-15.119
Αναπόσβεστη αξία							
κατά την 30/06/2024	6.173	3.198	266	-15	513	0	10.135
Κίνηση Α΄ εξάμηνο 2025 - Εταιρεία							
(Ποσά σε χιλ. €)							
			Μηχ/κός	Μεταφορικά	Έπιπλα	Έργα	
	Γήπεδα	Κτίρια	Εξοπλισμός	Μέσα	και λοιπός	υπό	
					Εξοπλισμός	Εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή Εκτίμηση							
κατά την 01/01/2025	6.158	5.900	5.350	164	5.640	0	23.211
Προσθήκες Περιόδου	0	21	19	0	52	0	92
Μείωση από πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2025	6.158	5.921	5.369	164	5.692	0	23.303
Σωρευμένες αποσβέσεις							
Κατά την 01/01/2025	0	-2.900	-5.075	-164	-5.158	0	-13.297
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-78	-14	0	-49	0	-141
Μείωση αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2025	0	-2.978	-5.089	-164	-5.207	0	-13.438
Αναπόσβεστη αξία							
κατά την 30/06/2025	6.158	2.943	279	0	485	0	9.864

Κίνηση Α΄ εξάμηνο 2024- Εταιρεία							
(Ποσά σε χιλ. €)							
			Μηχ/κός	Μεταφορικά	Έπιπλα	Έργα	
	Γήπεδα	Κτίρια	Εξοπλισμός	Μέσα	και λοιπός	υπό	
					Εξοπλισμός	Εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή Εκτίμηση							
κατά την 01/01/2024	6.158	5.863	5.311	164	5.496	0	22.992
Προσθήκες Περιόδου	0	25	25	0	89	0	139
Μείωση από πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2024	6.158	5.888	5.336	164	5.585	0	23.131

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Σωρευμένες αποσβέσεις							
Κατά την 01/01/2024	0	-2.749	-5.050	-164	-5.057	0	-13.020
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-75	-11	-1	-49	0	-136
Μείωση αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2024	0	-2.824	-5.061	-165	-5.106	0	-13.156
Αναπόσβεστη αξία							
κατά την 30/06/2024	6.158	3.064	275	-1	479	0	9.975

Τα πάγια είναι ασφαλισμένα έναντι πυρός και κλοπής. Επί των ακινήτων της Εταιρείας έχει εγγραφθεί κοινή προσημείωση υποθήκης συνολικού ποσού € 13.400 χιλ. και επί του μηχανολογικού εξοπλισμού της έχει συσταθεί ενέχυρο ποσού € 1.500 χιλ. προς εξασφάλιση ληφθείσας τραπεζικής χρηματοδότησης.

4.4 ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των Ασωμάτων Ακινήτοποιήσεων Παγίων του Ομίλου και Εταιρείας, κατά την 30/06/2025 και 30/06/2024 έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)

ΕΤΑΙΡΕΙΑ

01.01-30.06.2025					01.01-30.06.2024				
	Δαπάνες	Έξοδα	Σήματα	Σύνολα		Δαπάνες	Έξοδα	Σήματα	Σύνολα
	Λογισμικού	Ανάπτυξης				Λογισμικού	Ανάπτυξης		
Αναπόσβεστο					Αναπόσβεστο				
υπόλοιπο	16	0	0	16	υπόλοιπο	15	0	0	15
Προσθήκες	0	0	0	0	Προσθήκες	6	0	0	6
Αποσβέσεις περιόδου	-3	0	0	-3	Αποσβέσεις περιόδου	-2	0	0	-2
Αναπόσβεστο Υπόλοιπο	13	0	0	13	Αναπόσβεστο Υπόλοιπο	19	0	0	19

ΟΜΙΛΟΣ

01.01-30.06.2025					01.01-30.06.2024				
	Δαπάνες	Έξοδα	Σήματα	Σύνολα		Δαπάνες	Έξοδα	Σήματα	Σύνολα
	Λογισμικού	Ανάπτυξης				Λογισμικού	Ανάπτυξης		
Αναπόσβεστο					Αναπόσβεστο				
Υπόλοιπο	22	0	0	22	υπόλοιπο	16	0	0	16
Προσθήκες	0	0	0	0	Προσθήκες	13	0	0	13
Αποσβέσεις περιόδου	-4	0	0	-4	Αποσβέσεις περιόδου	-3	0	0	-3
Αναπόσβεστο Υπόλοιπο	18	0	0	18	Αναπόσβεστο Υπόλοιπο	26	0	0	26

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA

Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση

Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

4.5 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Τα δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών στοιχείων αναλύονται ως ακολούθως:

	ΟΜΙΛΟΣ		Σύνολο
	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	
Υπόλοιπο 01.01.2024	3.696	250	3.946
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	119	12	131
Αποσβέσεις	-494	-53	-547
Υπόλοιπο 30.06.2024	3.321	209	3.530
Υπόλοιπο 01.01.2025	3.428	189	3.617
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	1.349	76	1.425
Μειώσεις	-3		-3
Αποσβέσεις	-545	-64	-609
Υπόλοιπο 30.06.2025	4.229	201	4.430

	ΕΤΑΙΡΕΙΑ		Σύνολο
	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	
Υπόλοιπο 01.01.2024	3.583	179	3.762
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	105	13	118
Αποσβέσεις	-457	-44	-500
Υπόλοιπο 30.06.2024	3.231	149	3.380
Υπόλοιπο 01.01.2025	3.373	141	3.514
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	1.302	73	1.375
Αποσβέσεις	-505	-54	-559
Υπόλοιπο 30.06.2025	4.170	160	4.330

4.6 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Εμπορεύματα	1.160	959	600	439
Πρώτες & Βοηθητικές Ύλες	2.345	2.155	2.261	2.112
Έτοιμα Προϊόντα & Ημιτελή	4.968	4.183	4.962	4.158
Σύνολο	8.473	7.297	7.823	6.709

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Κατά την τρέχουσα περίοδο η Εταιρεία έχει προβεί σε επιπλέον απομείωση της αξίας των αποθεμάτων ποσού € 15 χιλ .

Τα αποθέματα τόσο της Εταιρείας όσο και των εταιρειών του Ομίλου είναι ασφαλισμένα έναντι πυρός και κλοπής. Επί των αποθεμάτων της Εταιρείας έχει συσταθεί κυμαινόμενη ασφάλεια ποσού € 4.000 χιλ. προς εξασφάλιση ληφθείσας τραπεζικής χρηματοδότησης.

4.7 ΠΕΛΑΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι Απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά λογαριασμό έχουν ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Πελάτες	3.199	4.131	4.441	5.179
Γραμμάτια Εισπρακτέα	163	205	97	101
Μεταχρονολογημένες Επιταγές	2.394	2.724	2.290	2.620
Λοιπές Απαιτήσεις	772	510	711	449
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας απαιτήσεων	-1.665	-1.655	-1.512	-1.502
Σύνολο	4.862	5.915	6.027	6.847

Λόγω του πολυπληθούς πελατολογίου της Εταιρείας και της χορήγησης κινήτρων για την εξόφληση των λογαριασμών σε βραχυπρόθεσμο χρόνο, οι απαιτήσεις της θεωρούνται υγιείς και δεν προβλέπονται σημαντικές επισφάλειες. Όλες οι απαιτήσεις αναμένεται να εισπραχθούν εντός ενός έτους.

Κατά την 30.6.2025 υφίσταντο για τον Όμιλο σε καθυστέρηση είσπραξης απαιτήσεις συνολικού ποσού € 1.794 χιλ. €. για τις οποίες είχε διενεργηθεί πρόβλεψη απομείωσης συνολικού ποσού € 1.665 χιλ. € .

Επί των εμπορικών απαιτήσεων της Εταιρείας έχει συσταθεί κυμαινόμενη ασφάλεια ποσού € 1.000 χιλ. προς εξασφάλιση ληφθείσας τραπεζικής χρηματοδότησης.

4.8 ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Τα διαθέσιμα αναφέρονται στα μετρητά που υπάρχουν στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας, καθώς και στις καταθέσεις όψεως στις Τράπεζες, την 30^η Ιουνίου 2025 και την 31^η Δεκεμβρίου 2024:

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ταμείο	30	40	26	37
Καταθέσεις σε Τράπεζες (Όψεως & Προθεσμίες)	422	438	391	378
Σύνολο	452	478	417	414

4.9 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά λογαριασμό έχουν ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Προμηθευτές	2.056	1.294	2.248	1.397
Επιταγές πληρωτέες	508	507	508	507
Κοινωνικές Ασφαλίσεις	153	300	134	260
Υποχρεώσεις από φόρους -τέλη	907	1.290	894	1.262
Πιστωτές Διάφοροι	651	521	596	507
Λοιπές Υποχρεώσεις	255	88	245	75
Σύνολο	4.529	4.000	4.625	4.008

Στο κονδύλιο <<Υποχρεώσεις από φόρους τέλη >> περιλαμβάνεται ποσό 585 χιλ € που αφορά ρύθμιση οφειλών Φ.Π.Α και Φόρου εισοδήματος. Οι παραπάνω ρυθμίσεις εξυπηρετούνται κανονικά μέχρι σήμερα.

4.10 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Η εξέλιξη των Υποχρεώσεων από Μισθώσεις για το πρώτο εξάμηνο του 2025 και 2024 είναι η παρακάτω :

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
01.01.2024	4.123	3.925
Μείωση 01.01-30.06.2024	-400	-349
Μεταβολές εκτιμήσεων των συμβάσεων 30.06.2024	6	-8
	3.729	3.568
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	2.712	2.647
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1.017	921
Σύνολο	3.729	3.568

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
01.01.2025	3.816	3.707
Μείωση 01.01-30.06.2025	-700	-644
Μεταβολές εκτιμήσεων των συμβάσεων 30.06.2025	1.520	1.465
	4.636	4.528
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.573	3.533
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1.063	995
Σύνολο	4.636	4.528

4.11 ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα δάνεια αναφέρονται στον ακόλουθο πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
<u>Δάνεια</u>				
Βραχυπρόθεσμα Τραπεζικά Δάνεια	3.508	3.364	3.508	3.364
Μακροπρόθεσμα Τραπεζικά Δάνεια	10.220	10.431	10.220	10.431
Σύνολο Δανείων	13.728	13.795	13.728	13.795

Τα παραπάνω δάνεια έχουν χορηγηθεί σε Ευρώ.

Οι δεδουλευμένοι τόκοι εξυπηρέτησης των δανείων συνολικά, επιβαρύνουν ως προβλέψεις τα αποτελέσματα της περιόδου στις οποίες αναφέρονται οι Οικονομικές Καταστάσεις.

Την 28.03.2024 υπογράφηκε από όλα τα εμπλεκόμενα μέρη η Πρόσθετη Πράξη Τροποποίησης του Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου, με την οποία παρατάθηκε η αποπληρωμή του υπολοίπου του Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου ποσού 10.448 χιλ € μέχρι την 30.9.2033.

Με βάση την από 28.03.2024 Πρόσθετη Πράξη Τροποποίησης η αποπληρωμή των ομολογιών, ορίστηκε ως ακολούθως: το 2023 συνολικό ποσό € 52 χιλ. (έχει πλήρως καταβληθεί) , το 2024 συνολικό ποσό € 105 χιλ. (έχει πλήρως καταβληθεί) , το 2025 συνολικό ποσό € 263 χιλ.,(έχουν καταβληθεί €53χιλ) , το 2026 συνολικό ποσό € 458 χιλ., το 2027 συνολικό ποσό € 590 χιλ., το 2028 συνολικό ποσό €750 χιλ., το 2029 συνολικό ποσό € 800 χιλ., το 2030 συνολικό ποσό € 800 χιλ. το 2031 συνολικό ποσό €800 χιλ., το 2032. συνολικό ποσό € 850 χιλ. και το 2033 συνολικό ποσό €

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

5.032 χιλ. Στις καταβολές του έτους 2033 συμπεριλαμβάνεται και η τελευταία δόση αποπληρωμής (balloon payment) πληρωτέα την 30.9.2033 ποσού € 4.500 χιλ..

Η τελευταία δόση των € 4.500 χιλ. δύναται να επανακαθοριστεί μεταξύ Ομολογιούχων και Εταιρείας πριν την Ημερομηνία Λήξης του Δανείου, με βάση την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας, όπως αυτή θα έχει διαμορφωθεί και με βάση τις συνθήκες που θα επικρατούν στην αγορά, και κατόπιν σχετικού αιτήματος της Εταιρείας το οποίο θα εξεταστεί από τους Ομολογιούχους.

Η περίοδος εκτοκισμού ορίστηκε σε τριμηνιαία και το επιτόκιο του δανείου είναι κυμαινόμενο καθοριζόμενο σε ποσοστό ίσο με το EURIBOR 3μήνου πλέον περιθωρίου.

Προς εξασφάλιση του νέου δανείου εξακολουθούν να ισχύουν οι ήδη δοθείσες εμπράγματα εξασφαλίσεις ήτοι προσημείωση υποθήκης ποσού € 13.400 χιλ. επί ακινήτων της Εταιρείας, σύσταση κυμαινόμενης ασφάλειας ποσού € 1.000 χιλ. επί επιχειρηματικών απαιτήσεων της, σύσταση κυμαινόμενης ασφάλειας ποσού € 4.000 χιλ. επί των αποθεμάτων της, σύσταση ενεχύρου ποσού € 1.500 χιλ. επί μηχανολογικού εξοπλισμού της και ενέχυρο επί των κατεχόμενων μετοχών από την Εταιρεία στο μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής της ΕΛΕΤΕΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΔΥΣΗΣ. Επιπλέον, καθ' όλη τη διάρκεια του κοινού ομολογιακού δανείου η Εταιρεία οφείλει στην τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών εντός προκαθορισμένων ορίων.

4.12 ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η εξέλιξη του λογαριασμού των Αναβαλλόμενων Φόρων:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις	693	649	1.601	1.556
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	-1.164	-1.172	-1.164	-1.172
	-471	-523	437	385

ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Ποσά σε χιλ. €)	Υπόλοιπο Έναρξης	Χρεώσεις/ Πιστώσεις Αποτελ.	Υπόλοιπο Τέλους
Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων	238	3	241
Διαγραφές Άυλων Στοιχείων	16	0	16
Παροχές Προσωπικού	182	-3	179

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Υποχρεώσεις από μισθώματα	45	-1	44
Αναπροσαρμογή Παγίων	-1.172	8	-1.164
Αποθέματα	127	4	131
Απαιτήσεις Φόρων	0	40	40
Συμμετοχές	949	0	949
Σύνολο	385	51	437

ΟΜΙΛΟΣ (Ποσά σε χιλ. €)	Υπόλοιπο Έναρξης	Χρεώσεις/ Πιστώσεις Αποτελ.	Υπόλοιπο Τέλους
Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων	271	3	274
Διαγραφές Άυλων Στοιχείων	20	0	20
Παροχές Προσωπικού	186	-3	183
Υποχρεώσεις από μισθώματα	45	-1	44
Αναπροσαρμογή Παγίων	-1.172	8	-1.164
Αποθέματα	127	4	131
Απαιτήσεις Φόρων	0	40	40
Σύνολο	-523	51	-471

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και απαιτήσεις παρουσιάζονται συμψηφισμένες στο κονδύλι των Στοιχείων Κατάστασης της Οικονομικής Θέσης της 30ης Ιουνίου 2025 «Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις» για το Όμιλο και «Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις» για την Εταιρεία.

4.13 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

Η Υποχρέωση της Μητρικής και των εταιρειών του Ομίλου προς τους εργαζόμενους, για τη μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με τον χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράτε και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

- Προεξοφλητικό επιτόκιο 3,5 %
- Μελλοντικές αυξήσεις ετήσιου μισθολογίου 1% (σε ονομαστικές τιμές συμπεριλαμβανομένου του πληθωρισμού)
- Μοντέλο πιθανοτήτων Θνησιμότητας οι Ελβετικοί πίνακες EVK 2000

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

	ΟΜΙΛΟΥ	ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
(Ποσά σε χιλ. €)		
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 01.01.2024	826	806
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης 01.01.-30.06.2024	26	25
Πληρωθείσες αποζημιώσεις 01.01.-30.06.2024	-70	-70
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 30.06.2024	782	761
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 01.01.2025	852	829
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης 01.01.-30.06.2025	28	27
Πληρωθείσες αποζημιώσεις 01.01.-30.06.2025	-38	-38
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 30.06.2025	842	818

4.14 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Τα υπόλοιπα των Λοιπών Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων κατά την 30^η Ιουνίου 2025 και κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2024 αναλύονται ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Εγγυήσεις ενοικίων	5	5	5	5
Υποχρεώσεις από φόρους -τέλη	188	56	188	56
Επιστρεπτέα Προκαταβολή	49	186	49	186
	242	247	242	247

Στο κονδύλιο <<Υποχρεώσεις από φόρους τέλη >> περιλαμβάνεται ποσό 188 χιλ € που αφορά ρύθμιση οφειλών Φ.Π.Α και Φόρου εισοδήματος. Οι παραπάνω ρυθμίσεις εξυπηρετούνται κανονικά μέχρι σήμερα.

4.15 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Την 30^η Ιουνίου 2025, το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 3.100 χιλ., το οποίο διαιρείται σε 6.200.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, αξίας 0,50 η έκαστη και δεν έχει μεταβληθεί. Το υπέρ το άρτιο μετοχικό κεφάλαιο € 2.133 χιλ. προέκυψε από την έκδοση μετοχών έναντι μετρητών σε αξία μεγαλύτερη της ονομαστικής αξίας.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

4.16 ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Περίοδος 01.01- 30.06.2025	Περίοδος 01.01- 30.06.2024	Περίοδος 01.01- 30.06.2025	Περίοδος 01.01- 30.06.2024
Καθαρά κέρδη αποδοτέα στους κοινούς μετόχους της Εταιρείας	-324	-432	-238	-331
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	6.200	6.200	6.200	6.200
Βασικές ζημιές ανά μετοχή (σε €)	-0,0523	-0,0697	-0,0384	-0,0534

4.17 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ

Οι δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται σε έναν επιχειρηματικό τομέα, αυτόν της παραγωγής και πώλησης Εσωρούχων –Πυτζαμών (Ανδρικών, Γυναικείων και Παιδικών) στο εσωτερικό και στο εξωτερικό της χώρας. Επομένως το ενδιαφέρον της πληροφόρησης της Διοίκησης, επικεντρώνεται στη γεωγραφική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου, που λειτουργούν σε δύο γεωγραφικές περιοχές, εκείνες του Εσωτερικού και Εξωτερικού και διευθύνονται από την έδρα της Εταιρείας με κύρια χώρα δραστηριότητας την Ελλάδα που έχουν ως ακολούθως την 30^η Ιουνίου 2025 και 30^η Ιουνίου 2024:

(Ποσά σε χιλ. €)			Συνολικά
Α' ΕΞΑΜΗΝΟ 2025	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	ποσά
Πωλήσεις	8.100	830	8.930
Μείον διεταιρικές	-295	-626	-921
Πωλήσεις σε τρίτους	7.805	204	8.009
Μικτό κέρδος	3.970	82	4.052
Άλλα έσοδα /έξοδα	20	0	20
Λειτουργικές Δαπάνες	-3.725	-219	-3.944
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	265	-137	128
Χρηματοοικονομικό κόστος	-499	-7	-506
Αποτέλεσμα προ φόρων	-234	-144	-378
Φόροι εισοδήματος			-51
Αποτέλεσμα μετά φόρων			-327
Δικαιώματα μειοψηφίας			-3
Καθαρό αποτέλεσμα Ομίλου			-324

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

(Ποσά σε χιλ. €)			Συνολικά
Α' ΕΞΑΜΗΝΟ 2024	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	ποσά
Πωλήσεις	7.873	741	8.614
Μείον διεταιρικές	-140	-561	-701
Πωλήσεις σε τρίτους	7.733	180	7.913
Μικτό κέρδος	3.721	63	3.784
Άλλα έσοδα /έξοδα	-30	3	-27
Λειτουργικές Δαπάνες	-3.506	-182	-3.688
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	185	-116	69
Χρηματοοικονομικό κόστος	-526	-4	-530
Αποτέλεσμα προ φόρων	-341	-120	-461
Φόροι εισοδήματος			23
Αποτέλεσμα μετά φόρων			-438
Δικαιώματα μειοψηφίας			-6
Καθαρό αποτέλεσμα Ομίλου			-432

Τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή αναλύονται έως εξής:

Α ΕΞΑΜΗΝΟ 2025	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	Απαλοιφή διεταιρικών συναλλαγών	Συνολικά Ποσά
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	18	0	0	18
Ενσώματα πάγια	9.882	184	-14	10.052
Δικαίωμα χρήσης παγίων	4.396	37	-3	4.430
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	15.693	557	-2.277	13.973
Συμμετοχές	1.467	0	-1.467	0
Σύνολο υποχρεώσεων	-25.806	-810	2.168	-24.448
Καθαρό σύνολο ενεργητικού	5.650	-32	-1.592	4.025

Α ΕΞΑΜΗΝΟ 2024	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	Απαλοιφή διεταιρικών συναλλαγών	Συνολικά Ποσά
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	26	0	0	26
Ενσώματα πάγια	9.981	168	-14	10.135
Δικαίωμα χρήσης παγίων	3.380	153	-3	3.530
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	15.511	535	-1.891	14.155
Συμμετοχές	1.567	0	-1.567	0
Σύνολο υποχρεώσεων	-24.400	-755	1.216	-23.939
Καθαρό σύνολο ενεργητικού	6.065	101	-2.258	3.907

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

4.18 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Δικαστικές Υποθέσεις

Η Εταιρεία και οι εταιρείες του Ομίλου, δεν εμπλέκονται σε δικαστικές υποθέσεις στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις τους κατά την 30^η Ιουνίου 2025 οι οποίες δεν έχουν ληφθεί υπόψη.

Δεσμεύσεις / Εγγυητικές Επιστολές

Ο Όμιλος την 30^η Ιουνίου 2025, είχε τις παρακάτω δεσμεύσεις:

- Εγγυήσεις σε μισθωμένα καταστήματα σε Εμπορικά Κέντρα.

133χιλ. €

Σύνολο

133 χιλ. €

Ενδεχόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Σύμφωνα με την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται για τη χρήση 2025 στην Ελλάδα είναι 22%, ενώ στη Ρουμανία για τη θυγατρική MINCO ROMANIA είναι 16% και στην Κύπρο για την J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D είναι 12,5%.

Η Μητρική Εταιρεία έχει ελεγχθεί από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές μέχρι τη διαχειριστική χρήση 01.01-31.12.2007, η θυγατρική ΕΛΕΤΕΝ έχει ελεγχθεί μέχρι και τη διαχειριστική χρήση 01.01-31.12.2009. Η J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D που ιδρύθηκε τον Σεπτέμβριο του 2013 δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά.

Για τις χρήσεις 2011 έως 2013 -στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994- και για τις χρήσεις 2014 έως 2023 -στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013- η μητρική και η θυγατρική ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., οι οποίες υπόκεινται σε φορολογικό έλεγχο από νόμιμο ελεγκτή, έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Για τις Εταιρείες που λειτουργούν στην Ελληνική Επικράτεια, για τις χρήσεις που λήγουν μέχρι την 31/12/2018 έχει παραγραφεί το δικαίωμα του Δημοσίου για διενέργεια ελέγχου .

Δεν υπάρχει σχηματισμένη πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2025 για τη μητρική και τη θυγατρική ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., ήδη διενεργείται από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας στα πλαίσια εφαρμογής των διατάξεων της παρ.1 του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013. Με την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Δεν υπάρχει σχηματισμένη πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

4.19 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΛΗ

Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν και τις Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., MINCO ROMANIA S.R.L και J & B LADENIS CYPRUS L.T.D.

Κατωτέρω αναλυτικά αναφέρονται τα υπόλοιπα της Εταιρείας που προκύπτουν από τις συναλλαγές με τις συνδεδεμένες με αυτή εταιρείες.

Ποσά σε χιλ. €

ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	30.06.2025	31.12.2024
MINCO ROMANIA SRL	0	0
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	1.162	1092
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	677	630
ΣΥΝΟΛΑ	1.839	1.722
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	30.06.2025	31.12.2024
MINCO ROMANIA SRL	319	304
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	7	0
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	326	304
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
MINCO ROMANIA SRL	560	488
ELETEN A.E	7	3
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	567	491
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ-ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2024
MINCO ROMANIA SRL	0	0
ELETEN A.E	295	150
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	77	73
ΣΥΝΟΛΑ	372	223

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Οι αγορές από την εταιρεία MINCO ROMANIAS.R.L ποσού € 560 χιλ. αφορούν σε υπηρεσίες φασόν που διενεργούνται από τη θυγατρική, καθώς και σε χρέωση μεταφορικών για τη διακίνηση των προϊόντων και των Α& Β Υλών.

Οι αγορές από την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσού € 7 χιλ. αφορούν κυρίως σε αγορές Α & Β Υλών και προϊόντων.

Από τις πωλήσεις προς την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσό € 13 χιλ. αφορά σε ενοίκιο σημάτων και παγίων, ενώ ποσό € 282 χιλ. αφορά κυρίως σε πωλήσεις Α & Β Υλών και Προϊόντων. Οι πωλήσεις προς τη θυγατρική J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D € 77 χιλ. αφορούν σε πωλήσεις προϊόντων.

Οι παραπάνω συναλλαγές και υπόλοιπα απαλείφονται για τις ανάγκες ενοποίησης των Οικονομικών Καταστάσεων.

Επιπρόσθετα, οι αμοιβές (περιλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών) των Μελών της Διοίκησης και των διευθυντικών στελεχών, που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2025 σε χιλ. € έχουν ως ακολούθως:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΛΩΝ	
	01.01- 30.06.2025
<u>1. ΕΚΠΡΟΣ (ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚ. ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΠΛΕΟΝ ΜΙΣΘΩΝ ΜΕΛΩΝ Α.Σ. & ΣΥΝΔ.ΜΕΛΩΝ ΑΥΤΩΝ & ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ)</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	305
B) ΟΜΙΛΟΥ	342
<u>2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	0
B) ΟΜΙΛΟΥ	0
<u>3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	228
B) ΟΜΙΛΟΥ	233

Στις υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη & Μέλη Διοίκησης περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, και άτοκες πιστώσεις χορηγηθείσες στην Εταιρεία από μέλη της διοίκησής της συνολικού ποσού € 200 χιλ.

4.20 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

α) Την 8/7/2025 το Χρηματιστήριο Αθηνών μας ενημέρωσε ότι σε συνέχεια του τακτικού ελέγχου για την επάρκεια της διασποράς σε συνεχή βάση, διαπιστώθηκε ότι η εταιρεία μας «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. "ΜΙΝΕΡΒΑ" Β. ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ», υπολείπεται του ελαχίστου ποσοστού διασποράς (25%) που προβλέπεται στην §3.1.4.4 του Κανονισμού του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

Είδη από τις τελευταίες μέρες του Ιουνίου και μέχρι σήμερα, η διασπορά υπερβαίνει το ποσοστό του 25%. Με βάση τον κανονισμό του Χρηματιστηρίου Αθηνών η Εταιρεία εντός του τρέχοντος μηνός έχει διορίσει δύο ειδικούς Διαπραγματευτές.

β) Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εδρευούσης στο Δήμο Παύλου Μελά Θεσσαλονίκης Εταιρείας με την επωνυμία ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. – ΜΙΝΕΡΒΑ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ, που πραγματοποιήθηκε την 15η Ιουλίου 2025, ημέρα Τρίτη και ώρα 12:00, στα γραφεία της Εταιρείας στο 6ο χιλιόμετρο της δημοσίας οδού Θεσσαλονίκης - Ωραιοκάστρου, παρέστησαν 2 (δύο) μέτοχοι, εκπροσωπώντας 2.957.504 μετοχές και ισάριθμα δικαιώματα ψήφων επί συνόλου 6.200.000 (ΚΟ), ήτοι το 47,7017% του συνόλου του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Η ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας έλαβε τις εξής αποφάσεις επί των θεμάτων της ημερήσιας διατάξεως όπως αυτές οι αποφάσεις παρουσιάζονται με βάση τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας ανά θέμα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 133 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, τα οποία έχουν αναρτηθεί και στην νόμιμα καταχωρημένη ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.minerva.gr).

Θέμα 1ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας και του Ομίλου της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31.12.2024, μετά των ετησίων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων) καθώς και των σχετικών ετήσιων Εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών της εν λόγω εταιρικής χρήσης.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Θέμα 2ο: Υποβλήθηκε και αναγνώσθηκε η Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου της χρήσεως 2024 και έγινε ενημέρωση από τον Πρόεδρο αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 περ θ του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει .

Θέμα 3ο: Υποβλήθηκε και αναγνώσθηκε η Έκθεση των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει.

Θέμα 4ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα τη συνολική διαχείριση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 01.01.2024 – 31.12.2024 και απάλλαξε τούς Ορκωτούς Ελεγκτές από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της κλειόμενης εταιρικής χρήσεως 2024, καθώς και για τις ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εν λόγω χρήσεως.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 5ο: Εγκρίθηκαν από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα οι αμοιβές και αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την χρήση του 2024. Επίσης ομόφωνα, προεγκρίθηκαν, κατά ανώτερο ποσό, οι αμοιβές και αποζημιώσεις που θα καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου την περίοδο από 1.1.2025 έως 31.12.2025.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 6ο: Η Γενική Συνέλευση, έχοντας λάβει την σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενέκρινε ομόφωνα την Έκθεση Αποδοχών της χρήσεως 2024, η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 και περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αμοιβών και λοιπών παροχών που καταβάλλονται στα πρόσωπα τα οποία καταλαμβάνει, ήτοι τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 7ο: Στο πλαίσιο της άμεσης, ουσιαστικής και αποτελεσματικής συμμόρφωσης και εναρμόνισης της Εταιρείας με τις επιταγές και ρυθμίσεις του Ν. 4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης και ιδίως με τις προϋποθέσεις και τα κριτήρια ανεξαρτησίας καθώς και τις διατάξεις περί καταλληλότητας, πολυμορφίας και επαρκούς εκπροσωπήσεως ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο, η Γενική Συνέλευση, σύμφωνα και με την εισήγηση του Διοικητικού Συμβουλίου και την πρόταση της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενέκρινε ομόφωνα την εκλογή νέου εννεαμελούς Διοικητικού Συμβουλίου δια της επανεκλογής των κ.κ. 1) Λαδένη Αναστασίας χήρας Λαδένη Ιωάννη, 2) Φιλίππου Ιωάννη του Μιχαήλ, 3) Λαδένη Παύλου του Βασιλείου - Φαίδωνος, 4) Ασλανίδη Θεόφιλου του Σάββα, 5) Σιούγγαρη Ιωάννη του Αλεξάνδρου, 6) Κουρουβέη Δημητρίου του Αποστόλου, 7) Αποστολίδη Χρήστου του Θεοδώρου, 8) Παναγιώτη Δαγδαλένη του Ιωάννη και 9) Γεωργίας Κοντού του Δημητρίου, ως νέων μελών αυτού.

Κατόπιν των ανωτέρω, το νέο εννεαμελές Διοικητικό Συμβούλιο, η θητεία του οποίου ορίζεται πενταετής ήτοι μέχρι την 14η Ιουλίου 2030, παρατεινόμενη μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη σχετικής αποφάσεως, απαρτίζεται από τα ακόλουθα μέλη:

- 1) Λαδένη Αναστασία χήρα Λαδένη Ιωάννη
- 2) Φιλίππου Ιωάννη του Μιχαήλ.
- 3) Λαδένη Παύλο του Βασιλείου - Φαίδωνος.
- 4) Ασλανίδη Θεόφιλο του Σάββα.
- 5) Σιούγγαρη Ιωάννη του Αλεξάνδρου.
- 6) Κουρουβέη Δημήτριο του Αποστόλου
- 7) Αποστολίδη Χρήστο του Θεοδώρου
- 8) Δαγδαλένη Παναγιώτη του Ιωάννη , και
- 9) Κοντού Γεωργία του Δημητρίου,

Ταυτόχρονα, με ομόφωνη απόφασή της, η Γενική Συνέλευση όρισε ως ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας τους κ.κ.: 1) Αποστολίδη Χρήστο του Θεοδώρου, 2) Δαγδαλένη Παναγιώτη του Ιωάννη και 3) Κοντού Γεωργία του Δημητρίου, καθόσον πληρούν τις

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

τασσόμενες από το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο (άρθρο 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020), προϋποθέσεις και κριτήρια ανεξαρτησίας.

Επίσης εκλέχθηκε και ένα αναπληρωματικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, το οποίο, στις προβλεπόμενες από τον νόμο και το Καταστατικό περιπτώσεις, μπορεί να αναπληρώνει οποιοδήποτε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, τηρουμένων των προϋποθέσεων που ορίζει ο νόμος ως προς την ιδιότητα των μελών.

Τα εν λόγω αναπληρωματικά μέλη είναι τα κάτωθι :

Φιλίππου Αλέξανδρος του Μιχαήλ .

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 8ο: Η Γενική Συνέλευση αποφάσισε ομόφωνα ότι η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει, θα είναι επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου αποτελούμενη από 2 (δύο) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη αυτού, τα οποία θα ικανοποιούν τα κριτήρια ανεξαρτησίας του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του Ν. 4706/2020, και επίσης από 1 (ένα) μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου .

Τα 3 (τρία) ως άνω μέλη της Επιτροπής Ελέγχου έχουν επαρκή γνώση του κλάδου που δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ένα τουλάχιστον μέλος έχει γνώσεις λογιστικής ή ελεγκτικής.

Η θητεία της Επιτροπής Ελέγχου αποφασίσθηκε να συμπίπτει με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, το οποίο εξελέγη από την παρούσα Τακτική Γενική Συνέλευση, ήτοι να είναι πενταετής με λήξη την 14η Ιουλίου 2030, παρατεινόμενη όμως μέχρι τη λήξη της νόμιμης προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση και μέχρι τη λήψη σχετικής αποφάσεως.

Τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου θα οριστούν από το Διοικητικό Συμβούλιο σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 περ. γ' του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει, ενώ ακολούθως, η Επιτροπή θα συγκροτηθεί σε σώμα και θα εκλέξει τον Πρόεδρό της μεταξύ των ανεξάρτητων μελών της.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Θέμα 9ο: Εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα η ανάθεση του Τακτικού Ελέγχου για την εταιρική χρήση 2025 στην Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών «FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΕ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ » , συγκεκριμένα ορίστηκε ως Τακτικός Ελεγκτής ο Κος ΚΟΥΦΟΣ ΑΣΤΕΡΙΟΣ με αρ. μητρώου ΕΛΤΕ 1424 και ως αναπληρωτής ο Κος ΧΥΤΗΡΟΓΛΟΥ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ με αρ. μητρώου ΕΛΤΕ 3060 , επίσης ορίστηκε και η αμοιβή τους.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 10ο: Εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση νέα Πολιτική Αποδοχών, η οποία ρυθμίζει τις πάσης φύσεως αποδοχές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας. Η διάρκεια ισχύος της προτεινόμενης επικαιροποιημένης Πολιτικής Αποδοχών θα είναι πενταετής με ημερομηνία έναρξης την 15.07.2025 και λήξης την 14.07.2030.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 2.957.504

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 47,7017%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 2.957.504

Αριθμός ψήφων υπέρ: 2.957.504, κατά: 0, παρών: 0

4.21 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε αρκετούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνο αγοράς (επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Εταιρεία μέσω της διαχείρισης του χρηματοοικονομικού κινδύνου στοχεύει στην αντιμετώπιση των παραγόντων που επηρεάζουν αρνητικά τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και απορρέουν από τη διακύμανση των μεταβλητών κόστους και εσόδων.

Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου εστιάζει στο μη προβλέψιμο των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει την ελαχιστοποίηση των πιθανών δυσμενών επιδράσεων στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου διενεργείται από το Τμήμα Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και οι πολιτικές αντιμετώπισής τελούν υπό την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου.

- Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός Κίνδυνος: Ο συναλλαγματικός κίνδυνος του Ομίλου είναι χαμηλός με δεδομένο ότι είναι ελάχιστες οι εμπορικές συναλλαγές του σε ξένο νόμισμα και δε διαθέτει ιδιαίτερες απαιτήσεις ή υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Οι Ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις επηρεάζονται ελάχιστα από τη μετατροπή του νομίσματος της θυγατρικής στη Ρουμανία στο νόμισμα της λειτουργίας του Ομίλου. Την 30 Ιουνίου 2025, εάν το ρουμάνικο LEI είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 1% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου για την τρέχουσα περίοδο θα ήταν χαμηλότερη/υψηλότερη κατά το ποσό των € 1 χιλ. και € 1 χιλ. αντίστοιχα, κυρίως ως αποτέλεσμα των συναλλαγματικών διαφορών κατά τη μετατροπή της κατάστασης αποτελεσμάτων της MINCO ROMANIA SRL.

Κίνδυνος τιμών: Η μητρική αλλά και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εκτίθενται κυρίως σε κίνδυνο διακύμανσης των μεταβλητών που προσδιορίζουν το κόστος όπως τιμές πρώτων υλών και τιμές λοιπών κοστολογικών στοιχείων. Η διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς αλλά και του ανταγωνισμού, σε περιπτώσεις αυξήσεων των τιμών πρώτων υλών αναπροσαρμόζει τον τιμοκατάλογο πώλησης με στόχο τον περιορισμό του κινδύνου των τιμών ενώ παράλληλα δρομολογεί ενέργειες, όπως η κατασκευή προϊόντων σε χώρες με χαμηλότερες κοστολογικές επιβαρύνσεις έτσι ώστε να μη θιγεί η ανταγωνιστικότητα τους. Κατά το πρώτο εξάμηνο της τρέχουσας χρήσης 2025 οι τιμές των Α & Β υλών, παρουσίασαν μείωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση 2024, συντελώντας στην αντίστοιχη μείωση του κόστους παραγωγής.

Κίνδυνος επιτοκίων: Τα αποτελέσματα και οι ταμειακές ροές του Ομίλου επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου.

Οι ανάγκες του Ομίλου σε κεφάλαια κίνησης χρηματοδοτούνται μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνονται τα αποτελέσματα του με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια (μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR) θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

Ο επισυναπτόμενος κατωτέρω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος μετά φόρων της χρήσης και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή – 1%.

Ποσά σε χιλ. €	30.06.2025 ΟΜΙΛΟΣ		30.06.2025 ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	+1 %	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα Χρήσης	-66	66	-66	66
Καθαρή Θέση	-66	66	-66	66

Κίνδυνος Αποθεμάτων: Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για την ελαχιστοποίηση των κινδύνων από τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Παράλληλα η διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων για ενδεχόμενη υποτίμηση τους.

Πιστωτικός Κίνδυνος: Η έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται κυρίως στην πιθανή αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν την οφειλή τους. Η μεγάλη διασπορά των πελατών περιορίζει τον πιστωτικό κίνδυνο, καθώς και ο καθορισμός πιστωτικού ορίου για κάθε πελάτη.

Κίνδυνος Ρευστότητας: Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαχειρίζονται τις ανάγκες ρευστότητας κατόπιν της παρακολούθησης των χρεών και των καθημερινών πληρωμών με βάση τον ταμειακό προγραμματισμό που καταρτίζουν σε τακτά χρονικά διαστήματα και σύμφωνα με τον Ετήσιο / Μηνιαίο προϋπολογισμό Πωλήσεων και Αγορών.

Ο Όμιλος και Εταιρεία διαχειρίζονται τον κίνδυνο διατηρώντας τα απαραίτητα διαθέσιμα αλλά και τις επαρκείς πιστωτικές γραμμές πρωτίστως στις Τράπεζες και δευτερευόντως με τους βασικούς Προμηθευτές τους.

Η Εταιρεία έχει συνάψει δανειακές συμβάσεις οι οποίες προβλέπουν την τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών εντός προκαθορισμένων ορίων τα οποία επιμετρούνται σε ετήσια βάση. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν επιτύχει την πλήρη συμμόρφωσή της με τους εν λόγω χρηματοοικονομικούς όρους προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών, γεγονός που θα καθιστούσε τις συγκεκριμένες δανειακές υποχρεώσεις άμεσα εξοφλητέες. Κατά την

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA**Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση****Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025**

30.06.2025 το υπόλοιπο των δανειακών υποχρεώσεων για τις οποίες προβλέπεται τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών όρων καθ' όλη τη διάρκεια αυτών ανερχόταν σε € 10.290 χιλ.

Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου: Η διοίκηση του Ομίλου διαχειρίζεται συντηρητικά τη δομή του κεφαλαίου ώστε να διασφαλίζεται πρώτιστα η υψηλή πιστοληπτική ικανότητα μέσω του δείκτη Καθαρό Χρέος προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπ' όψιν και την αναγκαία μόχλευση που θα αριστοποιήσει χωρίς ιδιαίτερο ρίσκο το μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου αλλά και την γενικότερη αποτελεσματικότητα του Ομίλου.

Ο συντελεστής μόχλευσης προσδιορίζει την δομή του κεφαλαίου της Εταιρείας και υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται 'βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης) μείον τα Χρηματικά Διαθέσιμα, και το ποσό που προκύπτει διαιρείται με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα Ιδία Κεφάλαια που εμφανίζονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης συν το καθαρό Χρέος.

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Συνολικός Δανεισμός	18.364	17.611	18.256	17.502
Μείον: Χρηματικά Διαθέσιμα	452	478	417	414
Καθαρό Χρέος	17.912	17.133	17.839	17.088
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	4.025	4.352	6.615	6.852
Συνολικά Απασχολούμενα Κεφάλαια	21.937	21.485	24.454	23.940
Συντελεστής Μόχλευσης	81,65%	79,74%	72,95%	71,38%

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2025 όπως προκύπτει από τον Πίνακα ανωτέρω, παρατηρείται μία οριακή αύξηση του συντελεστή Μόχλευσης τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας, που οφείλεται κυρίως στις ζημιές της περιόδου.

Κίνδυνος για την ασφάλεια των πληροφοριών και των προσωπικών δεδομένων

Στις 27 Απριλίου 2016, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο ενέκριναν τον κανονισμό για την προστασία των δεδομένων (ΕΕ) (2016/679) ("κανονισμός για την προστασία

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2025

δεδομένων"). Ο Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων περιλαμβάνει εκτεταμένες υποχρεώσεις για τις εταιρείες σε σχέση με διαδικασίες και μηχανισμούς επεξεργασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων. Σε περιπτώσεις παραβίασης επιτρέπει στις εποπτικές Αρχές να επιβάλλουν πρόστιμα μέχρι 4% του ετήσιου παγκόσμιου κύκλου εργασιών του Ομίλου (ή 20 εκ. ευρώ, όποιο είναι μεγαλύτερο). Ο Κανονισμός για την προστασία των δεδομένων τέθηκε σε ισχύ πανευρωπαϊκά στις 25 Μαΐου 2018 μετά από μια μεταβατική περίοδο δύο ετών. Ο Όμιλος συλλέγει, αποθηκεύει και χρησιμοποιεί δεδομένα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του και τα προστατεύει με βάση τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων. Παρά τις ενέργειες του Ομίλου για την προστασία των προσωπικών δεδομένων, τυχόν παραβίαση των νόμων ή κανονισμών περί προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόστιμα και θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στον Όμιλο, την οικονομική κατάσταση και τις προοπτικές. Η Διοίκηση του Ομίλου, προκειμένου να αντιμετωπίσει το συγκεκριμένο κίνδυνο έχει ήδη αναπτύξει όλες τις διαδικασίες που είναι απαραίτητες για να ελεγχθεί ο συγκεκριμένος κίνδυνος.

Πέραν των προαναφερομένων δεν υφίστανται λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι χρήζουν παραθέσεως στην παρούσα Εξαμηνιαία Έκθεση. Η Εταιρεία έχει προβεί σε ασφάλιση για το cyber risk.

Πέραν των προαναφερομένων δεν υφίστανται λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι χρήζουν παραθέσεως στην παρούσα Εξαμηνιαία Έκθεση.

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας www.minerva.gr.

ΥΠΕΥΘΥΝΟΙ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Θεσσαλονίκη, 29 Σεπτεμβρίου 2025

Ο Πρόεδρος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Οικονομικός Διευθυντής

Λαδένης Παύλος

Φιλίππου Ιωάννης

Κουρουβέης Δημήτρης

Η Προισταμένη Λογιστηρίου

Γιαρίμη Κυράννη