



ΟΜΙΛΟΣ ΤΗΣ
ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. “ΜΙΝΕΡΒΑ” ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ
ΑΡ. ΓΕΜΗ 57218904000

ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ
01/01-30/06/2026

(Σύμφωνα με το άρθρο 5 του Ν. 3556/2007)

Περιεχόμενα

1.	ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	3
2.	ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ.....	4
3.	ΈΚΘΕΣΗ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ.....	17
4.	ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1^Η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 30^Η ΙΟΥΝΙΟΥ 2026 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ.....	19
4.1	ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ - ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ	25
4.2	ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	26
4.3	ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ.....	32
4.4	ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ	34
4.5	ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ.....	35
4.6	ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ.....	36
4.7	ΠΕΛΑΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ.....	36
4.8	ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ.....	37
4.9	ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	37
4.10	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ.....	37
4.11	ΔΑΝΕΙΑ	38
4.12	ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ	39
4.13	ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ	40
4.14	ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	41
4.15	ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ.....	41
4.16	ΚΕΡΔΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ	42
4.17	ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ	42
4.18	ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ	44
4.19	ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΛΗ.....	45
4.20	ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ.....	47
4.21	ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ.....	49

1. ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΜΕΛΩΝ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

(σύμφωνα με το άρθρο 5 παρ. 2 του ν. 3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία «**ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. –MINERVA ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ**»

1. ΠΑΥΛΟΣ ΛΑΔΕΝΗΣ, Πρόεδρος

2. ΦΙΛΙΠΠΟΥ ΙΩΑΝΝΗΣ, Διευθύνων Σύμβουλος

3. ΣΙΟΥΤΓΓΑΡΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος

που εδρεύει στο 6^ο χλμ Θεσσαλονίκης Ωραιοκάστρου στη Θεσσαλονίκη Τ.Κ. 56429.

Δηλώνουμε ότι εξ όσων γνωρίζουμε:

α. Οι Εξαμηνιαίες Οικονομικές Καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε.» της περιόδου 01/01/-30/06/2026, οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα διεθνή λογιστικά πρότυπα, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης, της Κατάστασης Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος της Εταιρείας καθώς και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παραγράφους 3 έως 5 του άρθρου 5 του Ν. 3556/2007 και

β. Η Εξαμηνιαία Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας απεικονίζει κατά τρόπο αληθή τα σημαντικά γεγονότα κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026 και την επίδραση τους στις εξαμηνιαίες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, τις σημαντικές συναλλαγές που καταρτίστηκαν μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν μερών, καθώς επίσης και την εξέλιξη, τις επιδόσεις και τη θέση της «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε.» , όπως επίσης και των επιχειρήσεων που περιλαμβάνονται στην Ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν.

Θεσσαλονίκη, 28 Σεπτεμβρίου 2026

Ο Πρόεδρος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος του
Δ.Σ.

Ο Αναπληρωτής Διευθύνων
Σύμβουλος του Δ.Σ.

Παύλος Λαδένης

Ιωάννης Φιλίππου

Ιωάννης Σιούγγαρης

2. ΕΞΑΜΗΝΙΑΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ
ΤΗΣ

ΑΦΟΙ Ι.& Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. ‘MINERVA’ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ

επί των Ενοποιημένων και Ατομικών Οικονομικών Καταστάσεων

για την περίοδο από 01/01/2026 έως 30/06/2026

Η παρούσα εξαμηνιαία έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αφορά στη χρονική περίοδο 01/01/2026–30/06/2026. Η Έκθεση συντάχθηκε και είναι εναρμονισμένη με τις σχετικές διατάξεις του Ν.4548/2018 και του άρθρου 5 του Ν 3556/2007 και τις επ’ αυτού εκδοθείσες εκτελεστικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Με την παρούσα εξαμηνιαία έκθεση, παρουσιάζεται μια συνοπτική γενική επισκόπηση της χρηματοοικονομικής επίδοσης και της οικονομικής θέσης του Ομίλου και της Εταιρείας, καθώς και τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στο εν λόγω εξάμηνο και την επίδρασή τους στις οικονομικές καταστάσεις.

Επίσης, στην παρούσα έκθεση περιλαμβάνονται πληροφορίες:

- για τους κινδύνους και αβεβαιότητες που πιθανόν να επηρεάσουν τις οικονομικές καταστάσεις του β’ εξαμήνου του έτους 2026,
- για τις σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων προσώπων, όπως αυτά ορίζονται από το Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο 24.

Επιδόσεις και χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας και του Ομίλου

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας διαμορφώθηκε στο ποσό των 7.781 χιλ. € έναντι 7.891 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, μειωμένος κατά 110 χιλ. € ή 1,39%. Οι χονδρικές πωλήσεις εσωτερικού είχαν μείωση κατά 7,74%, οι εξαγωγές αύξηση κατά 14,71%, ενώ οι λιανικές πωλήσεις παρουσίασαν αύξηση κατά 5,77%. Επίσης ο κύκλος εργασιών του Ομίλου διαμορφώθηκε στο ποσό των 7.990 χιλ. € έναντι 8.009 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, σημειώνοντας μείωση 19 χιλ. € ή 0,24 %.

Λοιπά έσοδα-έξοδα: Τα λοιπά έσοδα (έξοδα) σε καθαρή βάση της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε έξοδα ποσού 28 χιλ. € έναντι εσόδων ποσού 27 χιλ. € το 2025, ενώ του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

έξοδα ποσού 45 χιλ. € έναντι εσόδων ποσού 20 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

Μικτά κέρδη: Το ποσοστό μικτού κέρδους της Εταιρείας διαμορφώθηκε σε 51,3% έναντι 48,1% κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης ενώ του Ομίλου σε 53,90% έναντι 50,59% κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης

Έξοδα Διοίκησης: Τα έξοδα Διοίκησης της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των 839 χιλ. € έναντι 828 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης αυξημένα κατά 11 χιλ. €, ενώ του Ομίλου ανήλθαν στο ποσό των χιλ. 1.073 € έναντι 1.057 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, αυξημένα κατά 16 χιλ. € .

Έξοδα λειτουργίας διάθεσης: Τα έξοδα λειτουργίας διάθεσης της Εταιρείας ανήλθαν στο ποσό των 2.931 χιλ. € έναντι 2.783 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, παρουσιάζοντας αύξηση 148 χιλ. € ενώ του Ομίλου ανήλθαν στο ποσό των 3.011 χιλ. € έναντι 2.887 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης αυξημένα κατά 124 χιλ. €. Η Αύξηση των εξόδων Διοίκησης και λειτουργίας Διάθεσης οφείλεται κυρίως στην αύξηση του κόστους μισθοδοσίας και Μάρκετινγκ.

Καθαρά Κέρδη προ Φόρων, Τόκων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων (EBITDA):

Τα EBITDA σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν στα 892 χιλ. € έναντι 913 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, ενώ σε επίπεδο Ομίλου ανήλθαν σε 918 χιλ. € έναντι 886 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

	Όμιλος	Εταιρεία
Κέρδη/- Ζημιές προ Φόρων	-282	-263
Αποσβέσεις	740	700
Χρηματοδοτικά έξοδα & Επενδυτικά έξοδα	460	455
EBITDA	918	892

Η αύξηση των EBITDA οφείλεται κυρίως στην αύξηση του ποσοστού του μικτού κέρδους.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Χρηματοοικονομικά έξοδα: Τα χρηματοοικονομικά έξοδα της Εταιρείας διαμορφώθηκαν στο ποσό των 455 χιλ. € έναντι 499 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, μειωμένα κατά 8,82 %, ενώ του Ομίλου στα 460 χιλ. € έναντι 506 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, μειωμένα κατά 9,09 %.

Κέρδη / Ζημιές προ Φόρων: Τα αποτελέσματα προ φόρων σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε ζημιές 263 χιλ. € από ζημιές 289 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης, ενώ σε επίπεδο Ομίλου διαμορφώθηκαν σε ζημιές 282 χιλ. € από ζημιές 378 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης.

Κέρδη / Ζημιές μετά Φόρων και Κέρδη/Ζημιές μετά φόρους ανά μετοχή: Τα αποτελέσματα μετά από φόρους της Εταιρείας διαμορφώθηκαν σε ζημιές 215 χιλ. € για την κλειόμενη περίοδο έναντι ζημιών 238 χιλ. € για την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Τα αποτελέσματα μετά από φόρους του Ομίλου διαμορφώθηκαν σε ζημιές 248 χιλ. € για την κλειόμενη περίοδο έναντι ζημιών 327 χιλ. € την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης. Τα κέρδη ανά μετοχή σε επίπεδο Εταιρείας διαμορφώθηκαν από -0,0384 € όπου ανήλθαν κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης σε -0,0347 € κατά την κλειόμενη περίοδο, ενώ σε επίπεδο Ομίλου από -0,0523 € κατά την αντίστοιχη περίοδο της προηγούμενης χρήσης σε -0,0395 € κατά την κλειόμενη περίοδο.

Κεφάλαιο Κίνησης: Το κεφάλαιο κίνησης της Εταιρείας διαμορφώθηκε το α' εξάμηνο του 2026 στο ποσό των 4.886 χιλ. € έναντι 5.140 χιλ. € το α' εξάμηνο του 2025, ενώ του Ομίλου στο ποσό των 4.318 χιλ. € έναντι 4.688 χιλ. € αντίστοιχα.

Σημαντικότεροι Χρηματοοικονομικοί Δείκτες (Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης «ΕΔΜΑ»):

Χρηματοοικονομικοί Δείκτες Ομίλου		01.01-30.06.2026	01.01-30.06.2025
Κύκλος Εργασιών		€7.990 χιλ	€8.009 χιλ
Δείκτης Ξένα προς Ίδια Κεφάλαια	Φορές	5,63	6,07
Δείκτης Γενικής Ρευστότητας	Φορές	1,45	1,52
Περιθώριο Μικτού Κέρδους Gross Profit Margin	%	53,90%	50,59%

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Περιθώριο Κέρδους προ φόρων τόκων αποσβέσεων Ε.Β.Ι.Τ.Δ.Α.	%	11,49%	11,06%
Περιθώριο Κέρδους Εκμετάλλευσης Ε.Β.Ι.Τ.	%	2,23%	1,60%
Περιθώριο Καθαρού Κέρδους Ε.Β.Τ.	%	-3,53%	-4,72%
Περιθώριο Μετά από Φόρους Ε.Α.Τ.	%	-3,10%	-4,08%
Δείκτης Κάλυψης Τόκων	Φορές	2,00	1,75
Συντελεστής Μόχλευσης	%	79,65%	81,65%

Σχετικά με τη μεταβολή των δεικτών παρατίθενται οι σχετικές κύριες αιτίες μεταβολής αυτών στις αμέσως προηγούμενες ενότητες, πλην του δείκτη του συντελεστή μόχλευσης για τον οποίο παρατίθεται σχετική ανάλυση στην επόμενη ενότητα «Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου».

Ορισμοί/συμφωνίες ΕΔΜΑ

Οι δείκτες Ξένα προς Ίδια κεφάλαια (Σύνολο Υποχρεώσεων προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων) και Γενικής Ρευστότητας (Κυκλοφορούν ενεργητικό προς Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις), προκύπτουν από κονδύλια της Κατάστασης Οικονομικής Θέσης του Ομίλου.

Οι δείκτες Περιθώριο Μικτού Κέρδους (Μικτό Κέρδος προς Πωλήσεις), Περιθώριο Κέρδους προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων (Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων προς Πωλήσεις), Περιθώριο Κέρδους Εκμετάλλευσης (Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προς Πωλήσεις), Περιθώριο Καθαρού Κέρδους (Αποτελέσματα προ φόρων προς Πωλήσεις), Περιθώριο Μετά από Φόρους (Αποτελέσματα μετά φόρων προς Πωλήσεις) και Κάλυψης Τόκων (Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων προς Σύνολο χρεωστικών τόκων) προκύπτουν από τα κονδύλια της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος του Ομίλου και αποσκοπούν στην καλύτερη ανάλυση και κατανόηση των λειτουργικών αποτελεσμάτων του Ομίλου.

Ο Συντελεστής Μόχλευσης επιμετρείται με σκοπό την καλύτερη κατανόηση της κεφαλαιακής διάρθρωσης του Ομίλου και την αξιολόγηση της υφιστάμενης και τη δυνατότητα περαιτέρω χρήσης μόχλευσης (σχετική ανάλυση παρατίθεται στην επόμενη ενότητα «Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου»).

Σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα στο πρώτο εξάμηνο της χρήσης 2026

Το Φεβρουάριο του 2026 ξεκίνησε την λειτουργία του το νέο κατάστημα στην πόλη της Κοζάνης, Μεγάλου Αλεξάνδρου 8.

Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε αρκετούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνο αγοράς (επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Εταιρεία μέσω της διαχείρισης του χρηματοοικονομικού κινδύνου στοχεύει στην αντιμετώπιση των παραγόντων που επηρεάζουν αρνητικά τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και απορρέουν από τη διακύμανση των μεταβλητών κόστους και εσόδων.

Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου εστιάζει στο μη προβλέψιμο των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει την ελαχιστοποίηση των πιθανών δυσμενών επιδράσεων στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου διενεργείται από το Τμήμα Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και οι πολιτικές αντιμετώπισής τελούν υπό την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου.

- Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός Κίνδυνος: Ο συναλλαγματικός κίνδυνος του Ομίλου είναι χαμηλός με δεδομένο ότι είναι ελάχιστες οι εμπορικές συναλλαγές του σε ξένο νόμισμα και δε διαθέτει ιδιαίτερες απαιτήσεις ή υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Οι Ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις επηρεάζονται ελάχιστα από τη μετατροπή του νομίσματος της θυγατρικής στη Ρουμανία στο νόμισμα της λειτουργίας του Ομίλου. Την 30 Ιουνίου 2026, εάν το ρουμάνικο LEI είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 1% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου για την τρέχουσα περίοδο θα ήταν χαμηλότερη/υψηλότερη κατά το ποσό των € 1 χιλ. και € 1 χιλ. αντίστοιχα, κυρίως ως αποτέλεσμα των συναλλαγματικών διαφορών κατά τη μετατροπή της κατάστασης αποτελεσμάτων της MINCO ROMANIA SRL.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Κίνδυνος τιμών: Η μητρική αλλά και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εκτίθενται κυρίως σε κίνδυνο διακύμανσης των μεταβλητών που προσδιορίζουν το κόστος όπως τιμές πρώτων υλών και τιμές λοιπών κοστολογικών στοιχείων. Η διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς αλλά και του ανταγωνισμού, σε περιπτώσεις αυξήσεων των τιμών πρώτων υλών αναπροσαρμόζει τον τιμοκατάλογο πώλησης με στόχο τον περιορισμό του κινδύνου των τιμών ενώ παράλληλα δρομολογεί ενέργειες, όπως η κατασκευή προϊόντων σε χώρες με χαμηλότερες κοστολογικές επιβαρύνσεις έτσι ώστε να μη θιγεί η ανταγωνιστικότητα τους..

Κίνδυνος επιτοκίων: Τα αποτελέσματα και οι ταμειακές ροές του Ομίλου επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου.

Οι ανάγκες του Ομίλου σε κεφάλαια κίνησης χρηματοδοτούνται μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνονται τα αποτελέσματα του με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια (μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR) θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Ο επισυναπτόμενος κατωτέρω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος μετά φόρων της χρήσης και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή – 1%

Ποσά σε χιλ. €	30.06.2026 ΟΜΙΛΟΣ		30.06.2026 ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	+1 %	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα Χρήσης	-63	63	-63	63
Καθαρή Θέση	-63	63	-63	63

Κίνδυνος Αποθεμάτων: Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για την ελαχιστοποίηση των κινδύνων από τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Παράλληλα η διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων για ενδεχόμενη υποτίμηση τους.

Πιστωτικός Κίνδυνος: Η έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται κυρίως στην πιθανή αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν την οφειλή τους. Η μεγάλη

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

διασπορά των πελατών περιορίζει τον πιστωτικό κίνδυνο, καθώς και ο καθορισμός πιστωτικού ορίου για κάθε πελάτη.

Κίνδυνος Ρευστότητας: Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαχειρίζονται τις ανάγκες ρευστότητας κατόπιν της παρακολούθησης των χρεών και των καθημερινών πληρωμών με βάση τον ταμειακό προγραμματισμό που καταρτίζουν σε τακτά χρονικά διαστήματα και σύμφωνα με τον Ετήσιο / Μηνιαίο προϋπολογισμό Πωλήσεων και Αγορών.

Ο Όμιλος και Εταιρεία διαχειρίζονται τον κίνδυνο διατηρώντας τα απαραίτητα διαθέσιμα αλλά και τις επαρκείς πιστωτικές γραμμές πρωτίστως στις Τράπεζες και δευτερευόντως με τους βασικούς Προμηθευτές τους.

Η Εταιρεία έχει συνάψει δανειακές συμβάσεις οι οποίες προβλέπουν την τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών εντός προκαθορισμένων ορίων τα οποία επιμετρούνται σε ετήσια βάση. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν επιτύχει την πλήρη συμμόρφωσή της με τους εν λόγω χρηματοοικονομικούς όρους προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών, γεγονός που θα καθιστούσε τις συγκεκριμένες δανειακές υποχρεώσεις άμεσα εξοφλητέες. Κατά την 30.06.2026 το υπόλοιπο των δανειακών υποχρεώσεων για τις οποίες προβλέπεται τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών όρων καθ' όλη τη διάρκεια αυτών ανερχόταν σε € 10.015 χιλ.

Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου: Η διοίκηση του Ομίλου διαχειρίζεται συντηρητικά τη δομή του κεφαλαίου ώστε να διασφαλίζεται πρώτιστα η υψηλή πιστοληπτική ικανότητα μέσω του δείκτη Καθαρό Χρέος προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπ' όψιν και την αναγκαία μόχλευση που θα αριστοποιήσει χωρίς ιδιαίτερο ρίσκο το μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου αλλά και την γενικότερη αποτελεσματικότητα του Ομίλου.

Ο συντελεστής μόχλευσης προσδιορίζει την δομή του κεφαλαίου της Εταιρείας και υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης) μείον τα Χρηματικά Διαθέσιμα, και το ποσό που προκύπτει διαιρείται με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα Ιδία Κεφάλαια που εμφανίζονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης συν το καθαρό Χρέος.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Συνολικός Δανεισμός	17.237	17.458	17.119	17.367
Μείον: Χρηματικά Διαθέσιμα	720	633	691	552
Καθαρό Χρέος	16.517	16.825	16.428	16.815
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	4.221	4.489	6.779	6.994
Συνολικά Απασχολούμενα Κεφάλαια	20.738	21.314	23.207	23.809
Συντελεστής Μόχλευσης	79,65%	78,94%	70,79%	70,62%

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026 όπως προκύπτει από τον Πίνακα ανωτέρω, παρατηρείται μία αύξηση του συντελεστή Μόχλευσης τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας, σε σχέση με την λήξη της προηγούμενης περιόδου, η οποία οφείλεται κυρίως στα ζημιογόνα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.

Κίνδυνος για την ασφάλεια των πληροφοριών και των προσωπικών δεδομένων

Στις 27 Απριλίου 2016, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο ενέκριναν τον κανονισμό για την προστασία των δεδομένων (ΕΕ) (2016/679) ("κανονισμός για την προστασία δεδομένων"). Ο Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων περιλαμβάνει εκτεταμένες υποχρεώσεις για τις εταιρείες σε σχέση με διαδικασίες και μηχανισμούς επεξεργασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων. Σε περιπτώσεις παραβίασης επιτρέπει στις εποπτικές Αρχές να επιβάλλουν πρόστιμα μέχρι 4% του ετήσιου παγκόσμιου κύκλου εργασιών του Ομίλου (ή 20 εκ. ευρώ, όποιο είναι μεγαλύτερο). Ο Κανονισμός για την προστασία των δεδομένων τέθηκε σε ισχύ πανευρωπαϊκά στις 25 Μαΐου 2018 μετά από μια μεταβατική περίοδο δύο ετών. Ο Όμιλος συλλέγει, αποθηκεύει και χρησιμοποιεί δεδομένα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του και τα προστατεύει με βάση τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων. Παρά τις ενέργειες του Ομίλου για την προστασία των προσωπικών δεδομένων, τυχόν παραβίαση των νόμων ή κανονισμών περί προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόστιμα και θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στον Όμιλο, την οικονομική κατάσταση και τις προοπτικές. Η Διοίκηση του Ομίλου, προκειμένου να αντιμετωπίσει το συγκεκριμένο κίνδυνο έχει ήδη αναπτύξει όλες τις διαδικασίες που είναι απαραίτητες για να ελεγχθεί ο συγκεκριμένος κίνδυνος. Η Εταιρεία έχει προβεί σε ασφάλιση για το cyber risk.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Πέραν των προαναφερομένων δεν υφίστανται λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι χρήζουν παραθέσεως στην παρούσα Εξαμηνιαία Έκθεση.

Εκτιμήσεις για την εξέλιξη των δραστηριοτήτων κατά το δεύτερο εξάμηνο της χρήσης 2026

Η γενικότερη γεωπολιτική κατάσταση που έχει οδηγήσει σε ενεργειακή κρίση, έχει επηρεάσει αρνητικά την Πορεία της Αγοράς που δραστηριοποιείται η Εταιρεία.

Η Διοίκηση εκτιμά, ότι με πιθανή εξομάλυνση της κατάστασης, η μεταβολή των πωλήσεων κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2026 προβλέπεται ότι θα κυμανθεί με θετικό πρόσημο κυρίως λόγω της συνεχιζόμενης ανάπτυξης της Εταιρείας στον τομέα των λιανικών πωλήσεων. Όπως έχει προαναφερθεί η θωράκιση της ρευστότητας και η επίτευξη κερδοφόρων αποτελεσμάτων αποτελούν τη βασική επιδίωξη της Διοίκησης κάθε χρόνο, και αυτή είναι η βασική επιδίωξη και για το 2026.

Σημαντικά γεγονότα που συνέβησαν από τη λήξη της περιόδου δημοσίευσης μέχρι την ημερομηνία σύνταξης της παρούσας εκθέσεως.

α) Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εδρευούσης στο Δήμο Παύλου Μελά Θεσσαλονίκης Εταιρείας με την επωνυμία ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. – MINEPBA - BIOMHXANIA ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ, που πραγματοποιήθηκε την 15η Ιουλίου 2026, ημέρα Τετάρτη και ώρα 12:00, στα γραφεία της Εταιρείας στο 6^ο χιλιόμετρο της δημοσίας οδού Θεσσαλονίκης - Ωραιοκάστρου, παρέστησαν 6 (έξι) μέτοχοι, εκπροσωπώντας 4.583.697 μετοχές και ισάριθμα δικαιώματα ψήφων επί συνόλου 6.200.000 (ΚΟ), ήτοι εκπροσωπώντας το 73,9306% του συνόλου του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Η ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας έλαβε τις εξής αποφάσεις επί των θεμάτων της ημερήσιας διατάξεως όπως αυτές οι αποφάσεις παρουσιάζονται με βάση τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας ανά θέμα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 133 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, τα οποία έχουν αναρτηθεί και στην νόμιμα καταχωρημένη ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.minerva.gr).

Θέμα 1^ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας και του Ομίλου της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31.12.2025, μετά των ετησίων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων) καθώς και των σχετικών ετήσιων Εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών για την εν λόγω εταιρική χρήση.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 2^ο Αποφασίστηκε ομόφωνα η μη διανομή μερίσματος λόγω ζημιών προηγούμενων χρήσεων.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 3^ο: Υποβλήθηκε και αναγνώστηκε η Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου της χρήσεως 2025 και έγινε ενημέρωση από τον Πρόεδρο αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 περ θ του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει .

Θέμα 4^ο: Υποβλήθηκε και αναγνώστηκε η Έκθεση των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει.

Θέμα 5^ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα τη συνολική διαχείριση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 2025 (01.01.2025 – 31.12.2025) και απάλλαξε τούς Ορκωτούς Ελεγκτές από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα κατά την κλειόμενη εταιρική χρήση 2025, καθώς και για τις ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εν λόγω χρήσεως.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 6^ο: Εγκρίθηκαν από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα οι αμοιβές και αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την χρήση του 2025. Επίσης ομόφωνα, προεγκρίθηκαν, κατά ανώτερο ποσό, οι αμοιβές και αποζημιώσεις που θα καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου την περίοδο από 01.01.2026 έως 31.12.2026 (εταιρική χρήση 2026)

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 7^ο: Η Γενική Συνέλευση, έχοντας λάβει την σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενέκρινε ομόφωνα την Έκθεση Αποδοχών της χρήσεως 2025, η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 και περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αμοιβών και λοιπών παροχών που καταβάλλονται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 8^ο Εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα η ανάθεση του Τακτικού και Φορολογικού ελέγχου για την εταιρική χρήση 2026 στην Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών «FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΕ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ» και ορίστηκε η αμοιβή τους.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Σημαντικές Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν και τις Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., MINCO ROMANIA S.R.L. και J & B LADENIS CYPRUS L.T.D. Κατωτέρω αναλυτικά αναφέρονται τα υπόλοιπα της Εταιρείας που προκύπτουν από τις συναλλαγές με τις συνδεδεμένες με αυτή εταιρείες.

Ποσά σε χιλ. €

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	30.06.2026	31.12.2025
MINCO ROMANIA SRL	26	26
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	1.107	1.248
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	744	696
ΣΥΝΟΛΑ	1.877	1.970
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	30.06.2026	31.12.2025
MINCO ROMANIA SRL	470	367
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	0	0
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	470	367
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ	01.01- 30.06.2026	01.01- 30.06.2025
MINCO ROMANIA SRL	627	560
ELETEN A.E	-2	7
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	625	567
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ-ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ	01.01- 30.06.2026	01.01- 30.06.2025
MINCO ROMANIA SRL	0	0
ELETEN A.E	160	295
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	64	77
ΣΥΝΟΛΑ	224	372

Οι αγορές από την εταιρεία MINCO ROMANIA S.R.L. ποσού € 627 χιλ. αφορούν σε υπηρεσίες φασόν που διενεργούνται από τη θυγατρική, καθώς και σε χρέωση μεταφορικών για τη διακίνηση των προϊόντων και των Α& Β Υλών.

Οι αγορές από την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσό € -2 χιλ. αφορούν κυρίως σε επιστροφές αγορών Α & Β Υλών, προϊόντων και Υπηρεσιών .

Από τις πωλήσεις προς την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσό € 13 χιλ. αφορά σε ενοίκιο σημάτων και παγίων, ποσό 5χιλ€ αφορά υπηρεσίες ενώ ποσό € 142 χιλ. αφορά κυρίως σε πωλήσεις Α & Β Υλών και Προϊόντων. Οι πωλήσεις προς τη θυγατρική J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D € 64 χιλ. αφορούν σε πωλήσεις προϊόντων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Οι παραπάνω συναλλαγές και υπόλοιπα απαλείφονται για τις ανάγκες ενοποίησης των Οικονομικών Καταστάσεων.

Επιπρόσθετα, οι αμοιβές (περιλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών) των Μελών της Διοίκησης και των διευθυντικών στελεχών, που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2026 σε χιλ. € έχουν ως ακολούθως:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΛΩΝ	
	01.01- 30.06.2026
<u>1. ΕΚΡΟΣΣ (ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚ. ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΠΛΕΟΝ ΜΙΣΘΩΝ ΜΕΛΩΝ Δ.Σ. & ΣΥΝΔ.ΜΕΛΩΝ ΑΥΤΩΝ & ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ)</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	315
B) ΟΜΙΛΟΥ	339
<u>2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	0
B) ΟΜΙΛΟΥ	0
<u>3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	233
B) ΟΜΙΛΟΥ	234

Στις υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη & Μέλη Διοίκησης περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, και άτοκο δάνειο στην Εταιρεία από μέλη της διοίκησής της συνολικού ποσού € 200 χιλ.

Θεσσαλονίκη, 28 Σεπτεμβρίου 2026

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ο Πρόεδρος	Ο Διευθύνων Σύμβουλος του Δ.Σ.	Ο Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος του Δ.Σ.
------------	-----------------------------------	---

Παύλος Λαδένης	Ιωάννης Φιλίππου	Ιωάννης Σιούγγαρης
----------------	------------------	--------------------

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026
3. ΈΚΘΕΣΗ ΕΠΙΣΚΟΠΗΣΗΣ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. «MINERVA» ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ»

Έκθεση Επισκόπησης Ενδιάμεσης Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης

Εισαγωγή

Έχουμε επισκοπήσει τη συνημμένη συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της Εταιρείας «ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. «MINERVA» ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ» της 30^{ης} Ιουνίου 2026 και τις σχετικές συνοπτικές εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εσόδων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της εξάμηνης περιόδου που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις επιλεγμένες επεξηγηματικές σημειώσεις, που συνθέτουν την ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση, η οποία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της εξαμηνιαίας οικονομικής έκθεσης του Ν.3556/2007.

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την κατάρτιση και παρουσίαση αυτής της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και εφαρμόζονται στην Ενδιάμεση Χρηματοοικονομική Αναφορά (Διεθνές Λογιστικό Πρότυπο «ΔΛΠ 34»). Η δική μας ευθύνη είναι να εκφράσουμε συμπέρασμα επί της ενδιάμεσης συνοπτικής χρηματοοικονομικής πληροφόρησης με βάση την επισκόπησή μας.

Εύρος επισκόπησης

Διενεργήσαμε την επισκόπησή μας σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Επισκόπησης (ΔΠΑΕ) 2410 «Επισκόπηση ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που διενεργείται από τον ανεξάρτητο ελεγκτή της οντότητας». Η επισκόπηση της ενδιάμεσης χρηματοοικονομικής πληροφόρησης συνίσταται στην υποβολή διερευνητικών ερωτημάτων, κυρίως σε πρόσωπα που είναι υπεύθυνα για χρηματοοικονομικά και λογιστικά θέματα και στην εφαρμογή αναλυτικών και άλλων διαδικασιών επισκόπησης. Η επισκόπηση έχει ουσιαδώς μικρότερο εύρος από τον έλεγχο, ο οποίος διενεργείται σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου που έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και συνεπώς, δεν μας δίνει τη δυνατότητα να αποκτήσουμε τη διασφάλιση ότι έχουν περιέλθει στην αντίληψή μας όλα τα σημαντικά θέματα που θα μπορούσαν να εντοπιστούν σε έναν έλεγχο. Κατά συνέπεια δεν εκφράζουμε γνώμη ελέγχου.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Συμπέρασμα

Με βάση την επισκόπησή μας, δεν έχει περιέλθει στην αντίληψή μας οτιδήποτε που θα μας έκανε να πιστεύουμε ότι η συνημμένη ενδιάμεση συνοπτική χρηματοοικονομική πληροφόρηση δεν έχει καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με το ΔΛΠ 34.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Η επισκόπησή μας δεν εντόπισε ουσιώδη ασυνέπεια ή σφάλμα στις δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και στις πληροφορίες της εξαμηνιαίας Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, όπως αυτές ορίζονται στο άρθρο 5 και 5α του Ν. 3556/2007, σε σχέση με τη συνημμένη ενδιάμεση συνοπτική εταιρική και ενοποιημένη χρηματοοικονομική πληροφόρηση.

Αθήνα, 29 Σεπτεμβρίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής



Γεώργιος Σ. Μανώλαρος
Α.Μ. ΕΛΤΕ: 1496
FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Α.Μ. ΕΛΤΕ 29
Λ. Πατησίων 81, 104 34 Αθήνα, Ελλάδα

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

4. ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ 1^η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ
ΕΩΣ 30^η ΙΟΥΝΙΟΥ 2026 ΣΥΜΦΩΝΑ ΜΕ ΤΑ ΔΙΕΘΝΗ ΠΡΟΤΥΠΑ
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΑΝΑΦΟΡΑΣ

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ			
(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)			
	Σημειώσεις	Α΄ Εξάμηνο 2026	Α΄ Εξάμηνο 2025
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)		7.990	8.009
Κόστος Πωλήσεων		-3.683	-3.957
Μικτό Κέρδος		4.307	4.052
Λοιπά Έσοδα / Έξοδα (καθαρά)		-45	20
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας		-1.073	-1.057
Έξοδα Λειτουργίας Διαθέσεως		-3.011	-2.887
Κέρδη Εκμετάλλευσης		178	128
Χρηματοοικονομικός κόστος (καθαρό)		-460	-506
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ προ Φόρων		-282	-378
Φόρος Εισοδήματος		34	51
Καθαρά Αποτελέσματα περιόδου(α)		-248	-327
Κατανεμόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		-245	-324
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-3	-3
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (β)		-20	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους(α+β)		-268	-327
Κατανεμόμενα σε:			
Ιδιοκτήτες μητρικής		-265	-324
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-3	-3
Κέρδη / (Ζημία) κατά μετοχή που αναλογούν στους ιδιοκτήτες μητρικής για την περίοδο	4.16	-0,0395	-0,0523
Καθαρά Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)		918	886

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 53 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ			
(Ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)			
	Σημειώσεις	Α΄ Εξάμηνο 2026	Α΄ Εξάμηνο 2025
Κύκλος Εργασιών (πωλήσεις)		7.781	7.891
Κόστος Πωλήσεων		-3.791	-4.097
Μικτό Κέρδος		3.990	3.794
Λοιπά Έσοδα / Έξοδα (καθαρά)		-28	27
Έξοδα Διοικητικής Λειτουργίας		-839	-828
Έξοδα Λειτουργίας Διαθέσεως		-2.931	-2.783
Κέρδη Εκμετάλλευσης		192	210
Χρηματοοικονομικός κόστος (καθαρό)		-455	-499
ΚΑΘΑΡΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ προ Φόρων		-263	-289
Φόρος Εισοδήματος		48	51
Καθαρά Αποτελέσματα περιόδου(α)		-215	-238
Ιδιοκτήτες Μητρικής		-215	-238
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
Κατανέμονται σε :			
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (β)		0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα μετά από φόρους (α+β)		-215	-238
Κατανέμονται σε:			
Ιδιοκτήτες Μητρικής		-215	-238
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		0	0
Κέρδη / (Ζημία) κατά μετοχή που αναλογούν στους ιδιοκτήτες μητρικής για την περίοδο	4.16	-0,0347	-0,0384
Καθαρά Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (EBITDA)		892	913

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 53 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ ΤΗΣ 30^{ης} ΙΟΥΝΙΟΥ 2026					
(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)		ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Σημείωση	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία					
Ενσώματα Πάγια	4.3	9.916	9.967	9.740	9.786
Άυλα Περιουσιακά Στοιχεία	4.4	12	15	8	11
Αναβαλ. Φορολ. Απαιτήσεις	4.12	0	0	535	487
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	4.5	3.952	4.303	3.838	4.217
Επενδύσεις σε θυγατρικές Επιχ/σεις		0	0	1.317	1.317
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις		187	190	179	182
		14.067	14.475	15.617	16.000
Κυκλοφορούντα Περιουσ. Στοιχεία					
Αποθέματα	4.6	8.546	7.328	7.965	6.708
Πελάτες	4.7	2.122	2.909	3.621	4.453
Λοιπές Απαιτήσεις	4.7	2.547	2.668	2.406	2.478
Χρηματοοικονομικά Περιουσιακά Στοιχεία		1	1	1	1
Ταμειακά Διαθέσιμα	4.8	720	633	691	552
		13.936	13.539	14.684	14.192
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		28.003	28.014	30.301	30.192
ΠΑΘΗΤΙΚΟ					
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ					
Μετοχικό Κεφάλαιο	4.15	3.100	3.100	3.100	3.100
Αποθεματικό Υπέρ το Άρτιο		2.133	2.133	2.133	2.133
Λοιπά Αποθεματικά		6.713	6.713	6.713	6.713
Συναλλαγματικές Διαφορές		-106	-85	0	0
Κέρδη / (Ζημίες) εις Νέον		-7.611	-7.368	-5.167	-4.952
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων ιδιοκτητών μητρικής		4229	4.493	6.779	6.994
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-8	-4	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		4.221	4.489	6.779	6.994
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	4.11	9.475	9.699	9.475	9.699
Αναβάλ. Φορόλ Υποχρεώσεις	4.12	400	448	0	0
Προβλέψεις για Παροχές στους εργαζόμ. μετά την έξοδο από την υπηρεσία	4.13	891	915	870	894
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	4.10	3.058	3.462	3.040	3.431
Λοιπές Μακροπρ. Υποχρεώσεις	4.14	340	200	339	200
		14.164	14.724	13.724	14.224
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προμηθευτές & Λοιπές Υποχρεώσεις	4.9	3.615	2.878	3.925	3.137
Βραχυπρόθεσμες Φορολογικές Υποχρεώσεις	4.9	1.299	1.626	1.269	1.600
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	4.10	1.156	1.073	1.056	1.013
Δάνεια	4.11	3.548	3.224	3.548	3.224
		9.618	8.801	9.798	8.974
ΣΥΝΟΛΟ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		28.003	28.014	30.301	30.192

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 53 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ				
(ποσά σε χιλιάδες Ευρώ)				
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01- 30.06.2026	01.01- 30.06.2025	01.01- 30.06.2026	01.01- 30.06.2025
<u>Λειτουργικές Δραστηριότητες</u>				
Αποτελέσματα προ φόρων	-282	-378	-263	-289
Πλέον /μείον προσαρμογές για:				
Αποσβέσεις	740	758	700	703
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	460	506	455	499
Προβλέψεις	26	14	25	14
Συναλλαγματικές διαφορές	-16	3	0	0
Αποτελέσματα(έσοδα, έξοδα, κέρδη, ζημιές)επενδυτικής δραστηριότητας	0	0	0	0
	928	903	917	927
Πλέον/μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμού κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες				
Μείωση (αύξηση) αποθεμάτων	-1.233	-1.191	-1.272	-1.129
Μείωση (αύξηση) απαιτήσεων	898	1.043	894	810
Αύξηση (μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	544	587	603	675
	1.137	1.342	1.142	1.283
Μείον:				
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα πληρωθέντες	-460	-506	-455	-499
Καταβλημένοι φόροι εισοδήματος	-7	-63	-7	-63
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	670	773	680	721
<u>Επενδυτικές Δραστηριότητες</u>				
Αγορά ενσώματων και άυλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	-103	-125	-98	-93
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και άυλων παγίων	0	0	0	0
Μείωση (αύξηση) λοιπών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	3	-5	3	-6
Σύνολο εισροών/(εκροών)από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-100	-130	-95	-99
<u>Χρηματοδοτικές Δραστηριότητες</u>				
Εισπράξεις από εκδοθέντα/ αναληφθέντα δάνεια	886	400	886	400
Αποπληρωμή υποχρεώσεων από μισθώσεις	-583	-602	-546	-543
Εξοφλήσεις δανείων	-786	-467	-786	-476
Σύνολο εισροών (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	-483	-669	-446	-619
Αύξηση /(μείωση) στα Ταμειακά διαθέσιμα (α)+(β)+(γ)	87	-26	139	3
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	633	478	552	414
Ταμειακά Διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	720	452	691	417

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 53 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ (ποσά σε χιλ €)								
	Μετοχικό Κεφάλαιο	Κεφάλαιο υπέρ το Άρτιο	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικά Φορολογικών Νόμων & Ειδικά Αποθ.	Συν/κές διαφορές	Υπόλοιπο εις Νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπα την 01.01.2025	3.100	2.133	0	970	5.743	0	-5.094	6.852
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	0	0	0	0	-238	-238
Υπόλοιπο την 30.06.2025	3.100	2.133	0	970	5.743	0	-5.332	6.615
Υπόλοιπα την 01.01.2026	3.100	2.133	0	970	5.743	0	-4.951	6.994
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	0	0	0	0	-215	-215
Υπόλοιπο την 30.06.2026	3.100	2.133	0	970	5.743	0	-5.166	6.779

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 53 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

	Μετοχικό Κεφάλαιο	Κεφάλαιο υπέρ το Άρτιο	Δικαιώματα Μειοψηφίας	Τακτικό Αποθεματικό	Αποθεματικά Φορολογικών Νόμων & Ειδικά Αποθ.	Συν/κές διαφορές	Αποτελ. εις Νέον	<u>Σύνολο</u> <u>Ιδίων</u> <u>Κεφαλαίων</u>
Υπόλοιπα την 01.01.2025	3.100	2.133	3	970	5.743	-91	-7.506	4.352
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	-3	0	0	0	-324	-327
Υπόλοιπο την 30.06.2025	3.100	2.133	-1	970	5.743	-91	-7.830	4.025
Υπόλοιπα την 01.01.2026	3.100	2.133	-4	970	5.743	-85	-7.368	4.489
Καθαρά Αποτελέσματα Περιόδου	0	0	-3	0	0	-20	-245	-268
Υπόλοιπο την 30.06.2026	3.100	2.133	-8	970	5.743	-106	-7.611	4.221

Οι σημειώσεις από τη σελίδα 25 έως και τη σελίδα 53 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των ενδιάμεσων συνοπτικών οικονομικών καταστάσεων.

4.1 ΓΕΝΙΚΕΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ - ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ

Η Εταιρεία ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗ Α.Ε. με το διακριτικό τίτλο «MINERVA» (εφεξής η «Εταιρεία») και οι θυγατρικές της (εφεξής ο «Όμιλος») δραστηριοποιούνται στο χώρο των Ετοίμων Ενδυμάτων.

Ειδικότερα δραστηριοποιείται στην παραγωγή & εμπορία:

- ανδρικών-γυναικείων, παιδικών και βρεφικών εσworούχων,
- ανδρικών-γυναικείων, παιδικών και βρεφικών φορμών ύπνου –πυτζαμών (θερινών και χειμερινών),
- ρούχων homewear για τον χειμώνα και beachwear για το καλοκαίρι,
- μπλούζες, t-shirt, εφηβικά και unisex,
- γυναικεία Body και σουτιέν,
- γυναικείων εσworούχων Lingerie και μαγιό,
- φόρμες με έντονο αθλητικό ύφος, για τον άνδρα και την γυναίκα.

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΤΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Η έδρα της Εταιρείας: 6^ο Χιλιόμετρο οδού Θεσσαλονίκης – Ωραιοκάστρου

ΑΡ.Μ.Α.Ε: 8411/06/Β/86/0009

ΑΡ.ΓΕΜΗ 57218904000

Διοικητικό Συμβούλιο: Λαδένης Παύλος, Πρόεδρος, Εκτελεστικό μέλος

Φιλίππου Ιωάννης, Διευθύνων Σύμβουλος, Εκτελεστικό μέλος

Ασλανίδης Θεόφιλος, Αντιπρόεδρος του Δ.Σ., Μη Εκτελεστικό μέλος

Σιούγγαρης Ιωάννης, Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος,

Εκτελεστικό μέλος

Κουρουβέης Δημήτριος, Εκτελεστικό μέλος

Λαδένη Αναστασία, Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Δαγδαλένης Παναγιώτης, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Αποστολίδης Χρήστος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Κοντού Γεωργία,, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.

Ελεγκτική Εταιρεία: FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε

Α.Μ. ΕΛΤΕ 29

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες στην Κύρια αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών από τον Φεβρουάριο 1995. Η Εταιρεία έχει την έδρα της στο 6^ο Χιλιόμετρο οδού Θεσσαλονίκης – Ωραιοκάστρου κι απασχολεί σήμερα 271 άτομα (εργατικό και υπαλληλικό προσωπικό). Ο Όμιλος περιλαμβάνει τρεις επιπλέον επιχειρήσεις, δύο στο εξωτερικό και μια στο εσωτερικό της χώρας και απασχολεί συνολικά σήμερα 368 άτομα (εργατικό και υπαλληλικό προσωπικό).

Ειδικότερα:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2026	30.06.2025
Αριθμός Ατόμων				
Μισθωτοί	227	227	206	206
Ημερομίσθιοι	141	145	65	66
Σύνολο	368	372	271	272

4.2 ΒΑΣΗ ΠΡΟΕΤΟΙΜΑΣΙΑΣ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

4.2.1 Βάση ετοιμασίας των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις για την εξάμηνη περίοδο που έληξε την 30^η Ιουνίου 2026 έχουν συνταχθεί σύμφωνα με το ΔΛΠ 34 ‘Ενδιάμεση οικονομική πληροφόρηση’.

Οι ενδιάμεσες συνοπτικές οικονομικές καταστάσεις πρέπει να διαβαστούν σε συνδυασμό με τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 οι οποίες έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ.

Οι συνημμένες ενδιάμεσες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους, με εξαίρεση ορισμένες κατηγορίες λογαριασμών, όπως επενδύσεις σε μετοχές, οι οποίες αποτιμήθηκαν στην εύλογη αξία τους. Επίσης, οι εν λόγω ενδιάμεσες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτισθεί βάσει της αρχής της συνέχισης της λειτουργίας του Ομίλου και της Εταιρείας.

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις της περιόδου 01/01-30/06/2026 εγκρίθηκαν προς δημοσιοποίηση από το Διοικητικό Συμβούλιο την 28^η Σεπτεμβρίου 2026 και παρουσιάζονται σε χιλιάδες ευρώ. Σημειώνεται ότι τυχόν μικρές αποκλίσεις οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.

4.2.2 Βάση Ενοποίησης

Η μέθοδος ενοποίησης των θυγατρικών εταιρειών είναι εκείνη της πλήρους (ολικής) ενοποίησης με βάση το γεγονός του υφιστάμενου ελέγχου που ασκεί η μητρική Εταιρεία επί της δραστηριότητας αυτών. Κατά την κατάρτιση των Οικονομικών Καταστάσεων των θυγατρικών, τροποποιήθηκαν αυτές

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

προ της ενοποίησής τους, σύμφωνα με τις αρχές της Εταιρείας, προκειμένου να είναι ομοιόμορφες με εκείνες του Ομίλου.

Τα περιουσιακά στοιχεία, οι υποχρεώσεις και οι απαιτήσεις κάθε θυγατρικής, αποτιμώνται κατά την απόκτηση ή την δημιουργία τους ανεξάρτητα από το ποσοστό συμμετοχής της Εταιρείας στις θυγατρικές εταιρείες. Όλες οι ενδοεταιρικές συναλλαγές και υπόλοιπα έχουν απαλειφθεί κατά την κατάρτιση των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων.

Ο Όμιλος περιλαμβάνει επιπλέον τρεις επιχειρήσεις (άμεσες συμμετοχές) μια στο εσωτερικό και δυο στο εξωτερικό της χώρας, ως ο ακόλουθος πίνακας:

ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ	ΧΩΡΑ	ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ	ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	Ελλάδα	Βιομηχανική Παραγωγή - Εμπορία Ειδών Βρεφικής & Παιδικής Ηλικίας	93,79%
MINCO ROMANIA S.R.L.	Ρουμανία	Ραφή Εσωρούχων Πυτζαμών – Λοιπών Ρούχων	100,00%
J & B LADENIS BROS MINERVACYPRUSL.T.D.	Κύπρος	Πώληση Εσωρούχων Πυτζαμών – Λοιπών Ρούχων	100,00%

4.2.3 Καταστατικές Οικονομικές Καταστάσεις

Η Εταιρεία όπως και η ελληνική θυγατρική της εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ, τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και ετοιμάζουν τις Οικονομικές Καταστάσεις με βάση την ελληνική ισχύουσα εμπορική και φορολογική Νομοθεσία. Οι ξένες θυγατρικές MINCO ROMANIA S.R.L. και J & B LADENIS BROS MINERVA CYPRUS L.T.D. τηρούν τα λογιστικά τους βιβλία και ετοιμάζουν τις οικονομικές τους καταστάσεις με βάση τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς της Ρουμανίας και Κύπρου αντίστοιχα.

4.2.4 ΝΕΑ, ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΜΕΝΑ ΠΡΟΤΥΠΑ ΚΑΙ ΔΙΕΡΜΗΝΕΙΕΣ

Οι λογιστικές αρχές είναι σύμφωνες με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για την σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, εκτός από την υιοθέτηση των νέων προτύπων που είναι υποχρεωτικά για χρήσεις με έναρξη την 1η Ιανουαρίου 2026.

Α) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικές για περιόδους που ξεκινούν την κλειόμενη χρήση

ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 (Τροποποίηση) «Τροποποιήσεις στην Ταξινόμηση και Επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις». Οι νέες στοχευμένες τροποποιήσεις διευκρινίζουν την ημερομηνία αναγνώρισης και πάυσης για ορισμένες κατηγορίες περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων και εισάγουν ως επιλογή λογιστικής πολιτικής την πάυση αναγνώρισης χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων που διακανονίζονται με τη χρήση ηλεκτρονικού συστήματος πληρωμών πριν από την ημερομηνία διακανονισμού. Επιπλέον, παρέχονται διευκρινίσεις σχετικά με την ταξινόμηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που συνδέονται με ESG χαρακτηριστικά και δάνεια χωρίς αναγωγή και τα συμβατικά συνδεδεμένα μέσα. Οι νέες τροποποιήσεις απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις για επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που επιμετρώνται στην εύλογη αξία με αναγνώριση των κερδών/ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα (FVOCI). Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Ετήσιες Βελτιώσεις σε ΔΠΧΑ Τόμος 11 (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Τον Ιούλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων οι οποίες περιλαμβάνουν διευκρινίσεις, απλουστεύσεις, διορθώσεις και αλλαγές σε πέντε Πρότυπα ΔΠΧΑ: ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών». Οι σχετικές τροποποιήσεις δεν αναμένεται να έχουν σημαντική επίδραση στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας.

ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 «Συμβάσεις που αναφέρονται σε ηλεκτρική παραγωγή που σχετίζεται με φυσικά φαινόμενα» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026)

Τον Δεκέμβριο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων σχετικά με συμβάσεις που εκθέτουν μια οικονομική οντότητα σε μεταβλητότητα της

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

υποκείμενης ποσότητας ηλεκτρικής ενέργειας επειδή η πηγή της παραγωγής της εξαρτάται από ανεξέλεγκτες φυσικές συνθήκες και συγκεκριμένα μόνο για την ηλεκτρική ενέργεια καθαυτή. Οι συμβάσεις που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής περιλαμβάνουν τόσο συμβάσεις αγοράς ή πώλησης, είτε αφορούν φυσική παράδοση ηλεκτρικής ενέργειας είτε όχι, που εξαρτάται από φυσικούς παράγοντες, όσο και χρηματοοικονομικά μέσα που η αξία τους εξαρτάται από τις τιμές της ηλεκτρικής ενέργειας.

Οι τροποποιήσεις: (α) παρέχουν διευκρινήσεις σχετικά με την εφαρμογή των απαιτήσεων σχετικά με συμβάσεις αγοράς και πώλησης μη χρηματοοικονομικών στοιχείων που συνάφθηκαν και συνεχίζουν να κατέχονται για την παραλαβή ή την παράδοση μη χρηματοοικονομικού στοιχείου σύμφωνα με τις αναμενόμενες ανάγκες της οικονομικής οντότητας για αγορά, πώληση, ή ίδια χρήση, (β) επιτρέπουν τη λογιστική αντιστάθμιση εάν αυτές οι συμβάσεις χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης και (γ) προσθέτουν νέες απαιτήσεις γνωστοποίησης που βοηθούν τους επενδυτές να κατανοήσουν την επίδραση αυτών των συμβάσεων στην οικονομική απόδοση και τις ταμειακές ροές μιας οικονομικής οντότητας. Οι τροποποιήσεις σχετικά με τις απαιτήσεις ίδιας χρήσης εφαρμόζονται αναδρομικά και οι τροποποιήσεις σχετικά με την λογιστική αντιστάθμιση εφαρμόζονται μελλοντικά. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

Β) Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για μεταγενέστερες περιόδους

Συγκεκριμένα νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες είναι υποχρεωτικά για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν μεταγενέστερα της 1ης Ιανουαρίου 2027 και δεν έχουν εφαρμοστεί κατά την κατάρτιση των συνημμένων ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Ο Όμιλος ερευνά την επίδραση των νέων προτύπων και τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις του.

ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

Τον Απρίλιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων».

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Σκοπός του νέου Προτύπου είναι να παράσχει στους επενδυτές μια βελτιωμένη βάση ανάλυσης και σύγκρισης της χρηματοοικονομικής απόδοσης των επιχειρήσεων και να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, με το νέο Πρότυπο θεσπίζονται δύο νέα καθορισμένα υποσύνολα στην κατάσταση αποτελεσμάτων (λειτουργικά κέρδη και κέρδη πριν από τη χρηματοδότηση και τους φόρους εισοδήματος), νέα απαίτηση γνωστοποίησης σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων των δεικτών απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης καθώς και νέες αρχές για την ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας. Το Πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές εταιρείες που δεν αποτελούν εταιρείες δημοσίου ενδιαφέροντος: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2027)

Τον Μάιο του 2024, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19, το οποίο επιτρέπει στις θυγατρικές μιας μητρικής εταιρείας που εκδίδει ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις για δημόσια χρήση με βάση τα ΔΠΧΑ, να εφαρμόζουν τα λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ με μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων. Οι θυγατρικές που θα επιλέξουν να εφαρμόσουν το νέο πρότυπο θα εξακολουθούν να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις αναγνώρισης, επιμέτρησης και παρουσίασης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα ΔΠΧΑ αλλά δεν θα απαιτείται πλέον να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις γνωστοποίησης στα λοιπά λογιστικά πρότυπα εκτός και εάν ορίζεται διαφορετικά. Το Πρότυπο αυτό δεν έχει ακόμη υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική.

ΔΛΠ 21 (Τροποποίηση) «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το Νοέμβριο του 2025, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες παρέχονται διευκρινήσεις για τον τρόπο με τον οποίο οι οικονομικές οντότητες θα πρέπει να

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις τους από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις νέες τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Επιπλέον, όταν μια οικονομική οντότητα εφαρμόζει το ΔΛΠ 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια δραστηριότητα στην αλλοδαπή της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω δραστηριότητα στην αλλοδαπή θα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι νέες τροποποιήσεις εισάγουν πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες δραστηριότητες στην αλλοδαπή. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΛΠ 28(Τροποποίηση)«Επενδύσεις σε Συγγενείς Επιχειρήσεις και Κοινοπραξίες» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Τον Ιούνιο του 2026, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων εξέδωσε τροποποιήσεις στην επιλογή εύλογης αξίας για επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις και κοινοπραξίες», οι οποίες διευκρινίζουν ποιες οντότητες μπορούν να εφαρμόσουν την επιλογή επιμέτρησης στην εύλογη αξία που προβλέπεται στο ΔΛΠ 28. Οι τροποποιήσεις εφαρμόζονται όταν μια οντότητα εφαρμόζει για πρώτη φορά το ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις». Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση των ανωτέρω τροποποιήσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις τους, η οποία σε κάθε περίπτωση δεν αναμένεται να είναι σημαντική. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

ΔΠΧΑ 20 «Ρυθμιζόμενα Περιουσιακά Στοιχεία και Ρυθμιζόμενες Υποχρεώσεις» (εφαρμόζεται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2029)

Τον Μάιο του 2026, το Διεθνές Συμβούλιο Λογιστικών Προτύπων προέβη στην έκδοση του ΔΠΧΑ 20 το οποίο καθορίζει τις απαιτήσεις για την αναγνώριση, επιμέτρηση, παρουσίαση και γνωστοποίηση των ρυθμιζόμενων περιουσιακών στοιχείων, των ρυθμιζόμενων υποχρεώσεων, των

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ρυθμιζόμενων εσόδων και των ρυθμιζόμενων εξόδων. Το ΔΠΧΑ 20 και οι επακόλουθες τροποποιήσεις στα λοιπά λογιστικά πρότυπα εφαρμόζονται αναδρομικά σύμφωνα με το ΔΛΠ 8. Στην περίπτωση όπου η πλήρης αναδρομική εφαρμογή δεν είναι πρακτικά εφικτή, μία οικονομική οντότητα μπορεί να εφαρμόσει την τροποποιημένη αναδρομική προσέγγιση, με χρήση ορισμένων μεταβατικών διευκολύνσεων σε σχέση με τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 8. Επιτρέπεται η πρόωρη εφαρμογή, η οποία πρέπει να γνωστοποιείται. Το ΔΠΧΑ 20 δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Η υιοθέτηση του νέου προτύπου δεν αναμένεται να έχει την οποιαδήποτε επίδραση στον Όμιλο και την Εταιρεία καθώς δεν εμπίπτουν στο πλαίσιο εφαρμογής του.

4.3 ΕΝΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των παγίων του Ομίλου και Εταιρείας, κατά την 30/06/2026 και 30/06/2025 έχει ως ακολούθως:

Κίνηση Α' εξάμηνο 2026 - Όμιλος (Ποσά σε χιλ. €)			Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	Έργα υπό Εκτέλεση	Σύνολα
	Γήπεδα	Κτίρια					
Κόστος ή Εκτίμηση κατά την 01/01/2026	6.173	6.251	6.322	252	6.432	66	25.496
Προσθήκες Περιόδου	0	3	24	0	76	0	103
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	-10	-8	-2	0	-1	-21
Σύνολο την 30/06/2026	6.173	6.244	6.338	250	6.508	65	25.578
Σωρευμένες αποσβέσεις							
Κατά την 01/01/2026	0	-3.251	-6.073	-248	-5.918	-39	-15.529
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-79	-17	0	-53	0	-149
Μειώσεις Αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	6	7	3	0	0	16
Σύνολο την 30/06/2026	0	-3.324	-6.083	-245	-5.971	-39	-15.662
Αναπόσβεστη αξία κατά την 30/06/2026	6.173	2.920	255	5	537	26	9.916

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Κίνηση Α' εξάμηνο 2025 - Όμιλος (Ποσά σε χιλ. €)	Μηχ/κός		Μεταφορικά		Έπιπλα και λοιπός	Έργα υπό	Σύνολα
	Γήπεδα	Κτίρια	Εξοπλισμός	Μέσα	Εξοπλισμός	Εκτέλεση	
Κόστος ή Εκτίμηση κατά την 01/01/2025	6.173	6.231	6.297	269	6.333	39	25.342
Προσθήκες Περιόδου	0	21	21	0	57	26	125
Πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	-7	-5	-2	0	0	-14
Σύνολο την 30/06/2025	6.173	6.245	6.313	267	6.390	65	25.453
Σωρευμένες αποσβέσεις Κατά την 01/01/2025	0	-3.099	-6.048	-269	-5.812	-39	-15.267
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-81	-14	0	-50	0	-145
Μειώσεις Αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Συν/κές Διαφορές	0	4	5	2	0	0	11
Σύνολο την 30/06/2025	0	-3.176	-6.057	-267	-5.862	-39	-15.401
Αναπόσβεστη αξία κατά την 30/06/2025	6.173	3.069	256	0	528	26	10.052
Κίνηση Α' εξάμηνο 2026 - Εταιρεία (Ποσά σε χιλ. €)	Μηχ/κός		Μεταφορικά		Έπιπλα και λοιπός	Έργα υπό	Σύνολα
	Γήπεδα	Κτίρια	Εξοπλισμός	Μέσα	Εξοπλισμός	Εκτέλεση	
Κόστος ή Εκτίμηση κατά την 01/01/2026	6.158	5.928	5.379	149	5.734	0	23.347
Προσθήκες Περιόδου	0	3	24	0	71	0	98
Μείωση από πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2026	6.158	5.931	5.403	149	5.805	0	23.445
Σωρευμένες αποσβέσεις Κατά την 01/01/2026	0	-3.052	-5.106	-145	-5.257	0	-13.560
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-76	-17	0	-51	0	-144
Μείωση αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2026	0	-3.128	-5.123	-145	-5.308	0	-13.704
Αναπόσβεστη αξία κατά την 30/06/2026	6.158	2.803	279	4	497	0	9.740

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Κίνηση Α' εξάμηνο 2025- Εταιρεία (Ποσά σε χιλ. €)							
	Γήπεδα	Κτίρια	Μηχ/κός Εξοπλισμός	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και λοιπός Εξοπλισμός	Έργα υπό Εκτέλεση	Σύνολα
Κόστος ή Εκτίμηση							
κατά την 01/01/2025	6.158	5.900	5.350	164	5.640	0	23.211
Προσθήκες Περιόδου	0	21	19	0	52	0	92
Μείωση από πωλήσεις	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2025	6.158	5.921	5.369	164	5.692	0	23.303
Σωρευμένες αποσβέσεις							
Κατά την 01/01/2025	0	-2.900	-5.075	-164	-5.158	0	-13.297
Αποσβέσεις Περιόδου	0	-78	-14	0	-49	0	-141
Μείωση αποσβεσθέντων	0	0	0	0	0	0	0
Σύνολο την 30/06/2025	0	-2.978	-5.089	-164	-5.207	0	-13.438
Αναπόσβεστη αξία							
κατά την 30/06/2025	6.158	2.943	279	0	485	0	9.864

Τα πάγια είναι ασφαλισμένα έναντι πυρός και κλοπής. Επί των ακινήτων της Εταιρείας έχει εγγραφθεί κοινή προσημείωση υποθήκης συνολικού ποσού € 13.400 χιλ. και επί του μηχανολογικού εξοπλισμού της έχει συσταθεί ενέχυρο ποσού € 1.500 χιλ. προς εξασφάλιση ληφθείσας τραπεζικής χρηματοδότησης.

4.4 ΑΣΩΜΑΤΕΣ ΑΚΙΝΗΤΟΠΟΙΗΣΕΙΣ

Η κίνηση των Ασωμάτων Ακινήτοποιήσεων Παγίων του Ομίλου και Εταιρείας, κατά την 30/06/2026 και 30/06/2025 έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)					ΕΤΑΙΡΕΙΑ				
01.01-30.06.2026					01.01-30.06.2025				
	Δαπάνες Λογισμικού	Έξοδα Ανάπτυξης	Σήματα	Σύνολα		Δαπάνες Λογισμικού	Έξοδα Ανάπτυξης	Σήματα	Σύνολα
Αναπόσβεστο					Αναπόσβεστο				
υπόλοιπο	11	0	0	11	υπόλοιπο	16	0	0	16
Προσθήκες	0	0	0	0	Προσθήκες	0	0	0	0
Αποσβέσεις περιόδου	-3	0	0	-3	Αποσβέσεις περιόδου	-3	0	0	-3
Αναπόσβεστο Υπόλοιπο	8	0	0	8	Αναπόσβεστο Υπόλοιπο	13	0	0	13

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΟΜΙΛΟΣ

01.01-30.06.2026					01.01-30.06.2025				
	Δαπάνες	Έξοδα				Δαπάνες	Έξοδα		
	Λογισμικού	Ανάπτυξης	Σήματα	Σύνολα		Λογισμικού	Ανάπτυξης	Σήματα	Σύνολα
Αναπόσβεστο					Αναπόσβεστο				
Υπόλοιπο	15	0	0	15	υπόλοιπο	22	0	0	22
Προσθήκες	0	0	0	0	Προσθήκες	0	0	0	0
Αποσβέσεις	-3	0	0	-3	Αποσβέσεις	-4	0	0	-4
Αποσβέσεις					Αποσβέσεις				
περιόδου					περιόδου				
Αναπόσβεστο	12	0	0	12	Αναπόσβεστο	18	0	0	18
Υπόλοιπο					Υπόλοιπο				

4.5 ΔΙΚΑΙΩΜΑΤΑ ΧΡΗΣΗΣ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ

Τα δικαιώματα Χρήσης Περιουσιακών στοιχείων αναλύονται ως ακολούθως:

ΟΜΙΛΟΣ			
	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2025	3.428	189	3.617
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	1.349	76	1.425
Μειώσεις	-3	0	-3
Αποσβέσεις	-545	-64	-609
Υπόλοιπο 30.06.2025	4.229	201	4.430
Υπόλοιπο 01.01.2026	4.069	235	4.303
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	106	121	227
Μειώσεις	-1	0	-1
Αποσβέσεις	-511	-65	-577
Υπόλοιπο 30.06.2026	3.663	291	3.952

ΕΤΑΙΡΕΙΑ			
	Οικόπεδα & Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2025	3.373	141	3.514
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	1.302	73	1.375
Αποσβέσεις	-505	-54	-559
Υπόλοιπο 30.06.2025	4.170	160	4.330
Υπόλοιπο 01.01.2026	4.013	205	4.218
Προσθήκες (Μεταβολές εκτιμήσεων)	68	106	174
Αποσβέσεις	-499	-55	-554
Υπόλοιπο 30.06.2026	3.582	256	3.838

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

4.6 ΑΠΟΘΕΜΑΤΑ

Τα αποθέματα του Ομίλου και της Εταιρείας αναλύονται ως εξής:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Εμπορεύματα	1.137	1.057	636	532
Πρώτες & Βοηθητικές Ύλες	2.168	1.908	2.109	1.872
Έτοιμα Προϊόντα & Ημιτελή	5.241	4.363	5.220	4.304
Σύνολο	8.546	7.328	7.965	6.708

Κατά την τρέχουσα περίοδο η Εταιρεία έχει προβεί σε επιπλέον απομείωση της αξίας των αποθεμάτων ποσού € 15 χιλ. .

Τα αποθέματα τόσο της Εταιρείας όσο και των εταιρειών του Ομίλου είναι ασφαλισμένα έναντι πυρός και κλοπής. Επί των αποθεμάτων της Εταιρείας έχει συσταθεί κυμαινόμενη ασφάλεια ποσού € 4.000 χιλ. προς εξασφάλιση ληφθείσας τραπεζικής χρηματοδότησης.

4.7 ΠΕΛΑΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Οι Απαιτήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά λογαριασμό έχουν ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Πελάτες	3.215	4.012	4.571	5.393
Γραμμάτια Εισπρακτέα	134	151	94	101
Μεταχρονολογημένες Επιταγές	2.410	2.529	2.337	2.434
Λοιπές Απαιτήσεις	664	628	615	583
Πρόβλεψη απομείωσης αξίας απαιτήσεων	-1.753	-1.743	-1.590	-1.580
Σύνολο	4.669	5.577	6.027	6.931

Λόγω του πολυπληθούς πελατολογίου της Εταιρείας και της χορήγησης κινήτρων για την εξόφληση των λογαριασμών σε βραχυπρόθεσμο χρόνο, οι απαιτήσεις της θεωρούνται υγιείς και δεν προβλέπονται σημαντικές επισφάλειες. Όλες οι απαιτήσεις αναμένεται να εισπραχθούν εντός ενός έτους.

Κατά την 30.6.2026 υφίσταντο για τον Όμιλο σε καθυστέρηση είσπραξης απαιτήσεις συνολικού ποσού € 1.896 χιλ. €. για τις οποίες είχε διενεργηθεί πρόβλεψη απομείωσης συνολικού ποσού € 1.753 χιλ. € .

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Επί των εμπορικών απαιτήσεων της Εταιρείας έχει συσταθεί κυμαινόμενη ασφάλεια ποσού € 1.000 χιλ. προς εξασφάλιση ληφθείσας τραπεζικής χρηματοδότησης.

4.8 ΤΑΜΕΙΑΚΑ ΔΙΑΘΕΣΙΜΑ ΚΑΙ ΙΣΟΔΥΝΑΜΑ

Τα διαθέσιμα αναφέρονται στα μετρητά που υπάρχουν στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας, καθώς και στις καταθέσεις όψεως στις Τράπεζες, την 30^η Ιουνίου 2026 και την 31^η Δεκεμβρίου 2025:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Ταμείο	31	34	27	29
Καταθέσεις σε Τράπεζες (Όψεως & Προθεσμίες)	689	599	664	523
Σύνολο	720	633	691	552

4.9 ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΕΣ & ΛΟΙΠΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Οι υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας κατά λογαριασμό έχουν ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Προμηθευτές	1.892	1.277	2.278	1.583
Επιταγές πληρωτέες	676	664	676	664
Κοινωνικές Ασφαλίσεις	262	286	255	272
Υποχρεώσεις από φόρους -τέλη	1.299	1.626	1.269	1.600
Πιστωτές Διάφοροι	486	569	471	558
Λοιπές Υποχρεώσεις	299	82	244	60
Σύνολο	4.914	4.504	5.194	4.737

Στο κονδύλιο <<Υποχρεώσεις από φόρους τέλη >> περιλαμβάνεται ποσό 700 χιλ € που αφορά ρύθμιση οφειλών Φ.Π.Α και Φόρου εισοδήματος. Οι παραπάνω ρυθμίσεις εξυπηρετούνται κανονικά μέχρι σήμερα.

4.10 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΑΠΟ ΜΙΣΘΩΣΕΙΣ

Η εξέλιξη των Υποχρεώσεων από Μισθώσεις για το πρώτο εξάμηνο του 2026 και 2025 είναι η παρακάτω :

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
01.01.2025	3.816	3.707
Μείωση 01.01-30.06.2025	-700	-644
Μεταβολές εκτιμήσεων των συμβάσεων	1.520	1.465
30.06.2025	4.636	4.528
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.573	3.533
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1.063	995
Σύνολο	4.636	4.528

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ	ΕΤΑΙΡΕΙΑ
01.01.2026	4.535	4.444
Μείωση 01.01-30.06.2026	-674	-637
Μεταβολές εκτιμήσεων των συμβάσεων	353	289
30.06.2026	4.214	4.096
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	3.058	3.040
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	1.156	1.056
Σύνολο	4.214	4.096

4.11 ΔΑΝΕΙΑ

Τα μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα δάνεια αναφέρονται στον ακόλουθο πίνακα:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
<u>Δάνεια</u>				
Βραχυπρόθεσμα Τραπεζικά Δάνεια	3.548	3.224	3.548	3.224
Μακροπρόθεσμα Τραπεζικά Δάνεια	9.475	9.699	9.475	9.699
Σύνολο Δανείων	13.023	12.923	13.023	12.923

Τα παραπάνω δάνεια έχουν χορηγηθεί σε Ευρώ.

Οι δεδουλευμένοι τόκοι εξυπηρέτησης των δανείων συνολικά, επιβαρύνουν ως προβλέψεις τα αποτελέσματα της περιόδου στις οποίες αναφέρονται οι Οικονομικές Καταστάσεις.

Την 28.03.2024 υπογράφηκε από όλα τα εμπλεκόμενα μέρη η Πρόσθετη Πράξη Τροποποίησης του Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου, με την οποία παρατάθηκε η αποπληρωμή του υπολοίπου του Κοινοπρακτικού Ομολογιακού Δανείου ποσού 10.448 χιλ € μέχρι την 30.9.2033.

Με βάση την από 28.03.2024 Πρόσθετη Πράξη Τροποποίησης η αποπληρωμή των ομολογιών, ορίστηκε ως ακολούθως: το 2023 συνολικό ποσό € 52 χιλ. (έχει πλήρως καταβληθεί) , το 2024

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

συνολικό ποσό € 105 χιλ. (έχει πλήρως καταβληθεί) , το 2025 συνολικό ποσό € 263 χιλ.,(έχει πλήρως καταβληθεί) , το 2026 συνολικό ποσό € 458 χιλ.(έχουν καταβληθεί 65χιλ €) το 2027 συνολικό ποσό € 590 χιλ., το 2028 συνολικό ποσό €750 χιλ., το 2029 συνολικό ποσό € 800 χιλ., το 2030 συνολικό ποσό € 800 χιλ. το 2031 συνολικό ποσό €800 χιλ., το 2032. συνολικό ποσό € 850 χιλ. και το 2033 συνολικό ποσό € 5.032 χιλ. Στις καταβολές του έτους 2033 συμπεριλαμβάνεται και η τελευταία δόση αποπληρωμής (balloon payment) πληρωτέα την 30.9.2033 ποσού € 4.500 χιλ..

Η τελευταία δόση των € 4.500 χιλ. δύναται να επανακαθοριστεί μεταξύ Ομολογιούχων και Εταιρείας πριν την Ημερομηνία Λήξης του Δανείου, με βάση την οικονομική κατάσταση της Εταιρείας, όπως αυτή θα έχει διαμορφωθεί και με βάση τις συνθήκες που θα επικρατούν στην αγορά, και κατόπιν σχετικού αιτήματος της Εταιρείας το οποίο θα εξεταστεί από τους Ομολογιούχους.

Η περίοδος εκτοκισμού ορίσθηκε σε τριμηνιαία και το επιτόκιο του δανείου είναι κυμαινόμενο καθοριζόμενο σε ποσοστό ίσο με το EURIBOR 3μήνου πλέον περιθωρίου.

Προς εξασφάλιση του νέου δανείου εξακολουθούν να ισχύουν οι ήδη δοθείσες εμπράγματα εξασφαλίσεις ήτοι προσημείωση υποθήκης ποσού € 13.400 χιλ. επί ακινήτων της Εταιρείας, σύσταση κυμαινόμενης ασφάλειας ποσού € 1.000 χιλ. επί επιχειρηματικών απαιτήσεων της, σύσταση κυμαινόμενης ασφάλειας ποσού € 4.000 χιλ. επί των αποθεμάτων της, σύσταση ενεχύρου ποσού € 1.500 χιλ. επί μηχανολογικού εξοπλισμού της και ενέχυρο επί των κατεχόμενων μετοχών από την Εταιρεία στο μετοχικό κεφάλαιο της θυγατρικής της ΕΛΕΤΕΝ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΕΝΔΥΣΗΣ. Επιπλέον, καθ' όλη τη διάρκεια του κοινού ομολογιακού δανείου η Εταιρεία οφείλει στην τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών εντός προκαθορισμένων ορίων.

4.12 ΑΝΑΒΑΛΛΟΜΕΝΟΙ ΦΟΡΟΙ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Η εξέλιξη του λογαριασμού των Αναβαλλόμενων Φόρων:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2025	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις	750	709	1.685	1.664
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	-1.150	-1.157	-1.150	-1.157
	-400	-448	535	487

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

ΕΤΑΙΡΕΙΑ (Ποσά σε χιλ. €)	Υπόλοιπο Έναρξης	Χρεώσεις/ Πιστώσεις Αποτελ.	Υπόλοιπο Τέλους
Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων	255	2	257
Διαγραφές Άυλων Στοιχείων	15	0	15
Παροχές Προσωπικού	196	-5	191
Υποχρεώσεις από μισθώματα	51	8	59
Αναπροσαρμογή Παγίων	-1.157	7	-1.150
Αποθέματα	145	4	149
Απαιτήσεις Φόρων	0	32	32
Συμμετοχές	982	0	982
Σύνολο	487	48	535

ΟΜΙΛΟΣ (Ποσά σε χιλ. €)	Υπόλοιπο Έναρξης	Χρεώσεις/ Πιστώσεις Αποτελ.	Υπόλοιπο Τέλους
Προβλέψεις Επισφαλών Απαιτήσεων	290	2	292
Διαγραφές Άυλων Στοιχείων	19	0	19
Παροχές Προσωπικού	200	-5	195
Υποχρεώσεις από μισθώματα	51	8	59
Αναπροσαρμογή Παγίων	-1.157	7	-1.150
Αποθέματα	149	4	153
Απαιτήσεις Φόρων	0	32	32
Σύνολο	-448	48	-400

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις και απαιτήσεις παρουσιάζονται συμψηφισμένες στο κονδύλι των Στοιχείων Κατάστασης της Οικονομικής Θέσης της 30ης Ιουνίου 2026 «Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις» για το Όμιλο και «Αναβαλλόμενες Φορολογικές Απαιτήσεις» για την Εταιρεία.

4.13 ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΤΟΥ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ

Η Υποχρέωση της Μητρικής και των εταιρειών του Ομίλου προς τους εργαζόμενους, για τη μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με τον χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, προσμετράτε και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο να καταβληθεί δεδουλευμένο δικαίωμα του κάθε εργαζόμενου, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα του αξία σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του.

Οι κύριες αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν έχουν ως εξής:

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

-Προεξοφλητικό επιτόκιο 3,5 %

-Μελλοντικές αυξήσεις ετήσιου μισθολογίου 1% (σε ονομαστικές τιμές συμπεριλαμβανομένου του πληθωρισμού)

-Μοντέλο πιθανοτήτων Θνησιμότητας οι Ελβετικοί πίνακες EVK 2000

	ΟΜΙΛΟΥ	ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ
(Ποσά σε χιλ. €)		
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 01.01.2025	852	829
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης 01.01.-30.06.2025	28	27
Πληρωθείσες αποζημιώσεις 01.01.-30.06.2025	-38	-38
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 30.06.2025	842	818
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 01.01.2026	915	894
Κόστος τρέχουσας απασχόλησης 01.01.-30.06.2026	23	22
Πληρωθείσες αποζημιώσεις 01.01.-30.06.2026	-47	-46
Υπόλοιπο υποχρέωσης την 30.06.2026	891	870

4.14 ΛΟΙΠΕΣ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Τα υπόλοιπα των Λοιπών Μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων κατά την 30^η Ιουνίου 2026 και κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025 αναλύονται ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Εγγυήσεις ενοικίων	5	5	5	5
Υποχρεώσεις από φόρους -τέλη	97	46	97	46
Λοιπές υποχρεώσεις	201	0	200	0
Επιστρεπτέα Προκαταβολή	37	149	37	149
	340	200	339	200

Στο κονδύλιο <<Υποχρεώσεις από φόρους τέλη >> περιλαμβάνεται ποσό 97 χιλ € που αφορά ρύθμιση οφειλών Φ.Π.Α και Φόρου εισοδήματος. Οι παραπάνω ρυθμίσεις εξυπηρετούνται κανονικά μέχρι σήμερα.

4.15 ΜΕΤΟΧΙΚΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟ

Την 30^η Ιουνίου 2026, το Μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε € 3.100 χιλ., το οποίο διαιρείται σε 6.200.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, αξίας 0,50 η έκαστη και δεν έχει μεταβληθεί. Το

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

υπέρ το άρτιο μετοχικό κεφάλαιο € 2.133 χιλ. προέκυψε από την έκδοση μετοχών έναντι μετρητών σε αξία μεγαλύτερη της ονομαστικής αξίας.

4.16 ΚΕΡΑΗ (ΖΗΜΙΕΣ) ΑΝΑ ΜΕΤΟΧΗ

Ο υπολογισμός των βασικών κερδών ανά μετοχή έχει ως ακολούθως:

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	Περίοδος 01.01- 30.06.2026	Περίοδος 01.01- 30.06.2025	Περίοδος 01.01- 30.06.2026	Περίοδος 01.01- 30.06.2025
Καθαρά κέρδη αποδοτέα στους κοινούς μετόχους της Εταιρείας	-245	-324	-215	-238
Μέσος σταθμισμένος αριθμός μετοχών σε κυκλοφορία	6.200	6.200	6.200	6.200
Βασικές ζημιές ανά μετοχή (σε €)	-0,0395	-0,0523	-0,0347	-0,0384

4.17 ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ ΑΝΑ ΤΟΜΕΑ

Οι δραστηριότητες των εταιρειών του Ομίλου αναφέρονται σε έναν επιχειρηματικό τομέα, αυτόν της παραγωγής και πώλησης Εσωρούχων –Πυτζαμών (Ανδρικών, Γυναικείων και Παιδικών) στο εσωτερικό και στο εξωτερικό της χώρας. Επομένως το ενδιαφέρον της πληροφόρησης της Διοίκησης,επικεντρώνεται στη γεωγραφική κατανομή της δραστηριότητας του Ομίλου, που λειτουργούν σε δύο γεωγραφικές περιοχές,εκείνες του Εσωτερικού και Εξωτερικού και διευθύνονται από την έδρα της Εταιρείας με κύρια χώρα δραστηριότητας την Ελλάδα που έχουν ως ακολούθως την 30^η Ιουνίου 2026 και 30^η Ιουνίου 2025:

(Ποσά σε χιλ. €)			Συνολικά
Α' ΕΞΑΜΗΝΟ 2026	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	ποσά
Πωλήσεις	7.927	894	8.821
Μείον διεταιρικές	-140	-691	-831
Πωλήσεις σε τρίτους	7.787	203	7.990
Μικτό κέρδος	4.226	81	4.307
Άλλα έσοδα /έξοδα	-45	0	-45
Λειτουργικές Δαπάνες	-3.873	-211	-4.084
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	308	-130	178
Χρηματοοικονομικό κόστος	-455	-5	-460
Αποτέλεσμα προ φόρων	-147	-135	-282
Φόροι εισοδήματος			-34
Αποτέλεσμα μετά φόρων			-248
Δικαιώματα μειοψηφίας			-3
Καθαρό αποτέλεσμα Ομίλου			-245

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

(Ποσά σε χιλ. €)			
Α' ΕΞΑΜΗΝΟ 2025	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	Συνολικά ποσά
Πωλήσεις	8.100	830	8.930
Μείον διεταιρικές	-295	-626	-921
Πωλήσεις σε τρίτους	7.805	204	8.009
Μικτό κέρδος	3.970	82	4.052
Άλλα έσοδα /έξοδα	20	0	20
Λειτουργικές Δαπάνες	-3.725	-219	-3.944
Λειτουργικό Αποτέλεσμα	265	-137	128
Χρηματοοικονομικό κόστος	-499	-7	-506
Αποτέλεσμα προ φόρων	-234	-144	-378
Φόροι εισοδήματος			-51
Αποτέλεσμα μετά φόρων			-327
Δικαιώματα μειοψηφίας			-3
Καθαρό αποτέλεσμα Ομίλου			-324

Τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου ανά γεωγραφική περιοχή αναλύονται έως εξής:

Α ΕΞΑΜΗΝΟ 2026	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	Απαλοιφή διεταιρικών συναλλαγών	Συνολικά Ποσά
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	12	0	0	12
Ενσώματα πάγια	9.759	171	-14	9.916
Δικαίωμα χρήσης παγίων	3.881	72	-1	3.952
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	16.485	675	-3.041	14.119
Συμμετοχές	1.317	0	-1.317	0
Σύνολο υποχρεώσεων	-24.798	-928	1.948	-23.778
Καθαρό σύνολο ενεργητικού	6.656	-10	-2.424	4.221

Α ΕΞΑΜΗΝΟ 2025	ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ	ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΥ	Απαλοιφή διεταιρικών συναλλαγών	Συνολικά Ποσά
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	18	0	0	18
Ενσώματα πάγια	9.882	184	-14	10.052
Δικαίωμα χρήσης παγίων	4.396	37	-3	4.430
Λοιπά στοιχεία ενεργητικού	15.693	557	-2.277	13.973
Συμμετοχές	1.467	0	-1.467	0
Σύνολο υποχρεώσεων	-25.806	-810	2.168	-24.448
Καθαρό σύνολο ενεργητικού	5.650	-32	-1.592	4.025

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

4.18 ΕΝΔΕΧΟΜΕΝΕΣ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Δικαστικές Υποθέσεις

Η Εταιρεία και οι εταιρείες του Ομίλου, δεν εμπλέκονται σε δικαστικές υποθέσεις στα πλαίσια της κανονικής λειτουργίας τους, που θα μπορούσαν να έχουν σημαντική επίπτωση στις οικονομικές καταστάσεις τους κατά την 30^η Ιουνίου 2026 οι οποίες δεν έχουν ληφθεί υπόψη.

Δεσμεύσεις / Εγγυητικές Επιστολές

Ο Όμιλος την 30^η Ιουνίου 2026, είχε τις παρακάτω δεσμεύσεις:

- Εγγυήσεις σε μισθωμένα καταστήματα

143χιλ. €

Σύνολο

143 χιλ. €

Ενδεχόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Σύμφωνα με την ισχύουσα φορολογική νομοθεσία ο φορολογικός συντελεστής που εφαρμόζεται για τη χρήση 2026 στην Ελλάδα είναι 22%, ενώ στη Ρουμανία για τη θυγατρική MINCO ROMANIA είναι 16% και στην Κύπρο για την J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D είναι 12,5%.

Η Μητρική Εταιρεία έχει ελεγχθεί από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές μέχρι τη διαχειριστική χρήση 01.01-31.12.2007, η θυγατρική ΕΛΕΤΕΝ έχει ελεγχθεί μέχρι και τη διαχειριστική χρήση 01.01-31.12.2009. Η J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D που ιδρύθηκε τον Σεπτέμβριο του 2013 δεν έχει ελεγχθεί φορολογικά.

Για τις χρήσεις 2011 έως 2013 -στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 82 του Ν. 2238/1994- και για τις χρήσεις 2014 έως 2024 -στο πλαίσιο εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013- η μητρική και η θυγατρική ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., οι οποίες υπόκεινται σε φορολογικό έλεγχο από νόμιμο ελεγκτή, έλαβαν πιστοποιητικό φορολογικής συμμόρφωσης με συμπέρασμα χωρίς επιφύλαξη.

Για τις Εταιρείες που λειτουργούν στην Ελληνική Επικράτεια, για τις χρήσεις που λήγουν μέχρι την 31/12/2019 έχει παραγραφεί το δικαίωμα του Δημοσίου για διενέργεια ελέγχου.

Δεν υπάρχει σχηματισμένη πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2025 για τη μητρική και τη θυγατρική ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., ήδη διενεργείται από τους νόμιμους ελεγκτές της Εταιρείας στα πλαίσια εφαρμογής των διατάξεων της παρ.1 του άρθρου 65α του Ν. 4174/2013. Με την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου, η

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Διοίκηση της Εταιρείας δεν αναμένει να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέραν από αυτές που καταχωρήθηκαν και που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Δεν υπάρχει σχηματισμένη πρόβλεψη για ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις.

4.19 ΣΥΝΑΛΛΑΓΕΣ ΜΕ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΑ ΜΕΛΗ

Οι Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν και τις Οικονομικές Καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε., MINCO ROMANIA S.R.L και J & B LADENIS CYPRUS L.T.D.

Κατωτέρω αναλυτικά αναφέρονται τα υπόλοιπα της Εταιρείας που προκύπτουν από τις συναλλαγές με τις συνδεδεμένες με αυτή εταιρείες.

Ποσά σε χιλ. €

ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ	30.06.2026	31.12.2025
MINCO ROMANIA SRL	26	26
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	1.107	1.248
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	744	696
ΣΥΝΟΛΑ	1.877	1.970
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΑ ΥΠΟΛΟΙΠΑ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	30.06.2026	31.12.2025
MINCO ROMANIA SRL	470	367
ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε.	0	0
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	470	367
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΑΓΟΡΕΣ	01.01- 30.06.2026	01.01- 30.06.2025
MINCO ROMANIA SRL	627	560
ELETEN A.E	-2	7
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	0	0
ΣΥΝΟΛΑ	625	567
ΕΝΔΟΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΠΩΛΗΣΕΙΣ-ΛΟΙΠΑ ΕΣΟΔΑ	01.01- 30.06.2026	01.01- 30.06.2025
MINCO ROMANIA SRL	0	0
ELETEN A.E	160	295
J & B LADENIS CYPRUS L.T.D	64	77
ΣΥΝΟΛΑ	224	372

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Οι αγορές από την εταιρεία MINCO ROMANIA S.R.L. ποσού € 627 χιλ. αφορούν σε υπηρεσίες φασόν που διενεργούνται από τη θυγατρική, καθώς και σε χρέωση μεταφορικών για τη διακίνηση των προϊόντων και των Α & Β Υλών.

Οι αγορές από την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσό € -2 χιλ. αφορούν κυρίως σε επιστροφές αγορών Α & Β Υλών, προϊόντων και Υπηρεσιών.

Από τις πωλήσεις προς την εταιρεία ΕΛΕΤΕΝ Α.Ε. ποσό € 13 χιλ. αφορά σε ενοίκιο σημάτων και παγίων, ποσό 5χιλ€ αφορά υπηρεσίες ,ενώ ποσό € 142 χιλ. αφορά κυρίως σε πωλήσεις Α & Β Υλών και Προϊόντων. Οι πωλήσεις προς τη θυγατρική J & B LADENIS MINERVA CYPRUS L.T.D € 64 χιλ. αφορούν σε πωλήσεις προϊόντων.

Οι παραπάνω συναλλαγές και υπόλοιπα απαλείφονται για τις ανάγκες ενοποίησης των Οικονομικών Καταστάσεων.

Επιπρόσθετα, οι αμοιβές (περιλαμβανομένων εργοδοτικών εισφορών) των Μελών της Διοίκησης και των διευθυντικών στελεχών, που πραγματοποιήθηκαν κατά τη διάρκεια του πρώτου εξαμήνου του 2025 σε χιλ. € έχουν ως ακολούθως:

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΔΕΔΕΜΕΝΩΝ ΜΕΛΩΝ	
	01.01- 30.06.2026
<u>1. ΕΚΡΟΣΣ (ΑΜΟΙΒΕΣ ΔΙΟΙΚ. ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΠΛΕΟΝ ΜΙΣΘΩΝ ΜΕΛΩΝ Α.Σ. & ΣΥΝΔ.ΜΕΛΩΝ ΑΥΤΩΝ & ΔΙΕΥΘΥΝΤΩΝ)</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	315
B) ΟΜΙΛΟΥ	339
<u>2. ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΑΠΟ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	0
B) ΟΜΙΛΟΥ	0
<u>3. ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΔΙΕΥΘΥΝΤΙΚΑ ΣΤΕΛΕΧΗ & ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ</u>	
A) ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ	233
B) ΟΜΙΛΟΥ	234

Στις υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη & Μέλη Διοίκησης περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, και άτοκο δάνειο στην Εταιρεία από μέλη της διοίκησής της συνολικού ποσού € 200 χιλ.

4.20 ΜΕΤΑΓΕΝΕΣΤΕΡΑ ΓΕΓΟΝΟΤΑ

α) Ετήσια Γενική Συνέλευση των μετόχων

Στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εδρευούσης στο Δήμο Παύλου Μελά Θεσσαλονίκης Εταιρείας με την επωνυμία ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. – ΜΙΝΕΡΒΑ - ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΠΛΕΚΤΙΚΗΣ, που πραγματοποιήθηκε την 15η Ιουλίου 2026, ημέρα Τετάρτη και ώρα 12:00, στα γραφεία της Εταιρείας στο 6^ο χιλιόμετρο της δημοσίας οδού Θεσσαλονίκης - Ωραιοκάστρου, παρέστησαν 6 (έξι) μέτοχοι, εκπροσωπώντας 4.583.697 μετοχές και ισάριθμα δικαιώματα ψήφων επί συνόλου 6.200.000 (ΚΟ), ήτοι εκπροσωπώντας το 73,9306% του συνόλου του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου.

Η ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας έλαβε τις εξής αποφάσεις επί των θεμάτων της ημερήσιας διατάξεως όπως αυτές οι αποφάσεις παρουσιάζονται με βάση τα αποτελέσματα της ψηφοφορίας ανά θέμα, σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρο 133 παρ. 2 του Ν. 4548/2018, τα οποία έχουν αναρτηθεί και στην νόμιμα καταχωρημένη ιστοσελίδα της Εταιρείας (www.minerva.gr).

Θέμα 1^ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα την Ετήσια Οικονομική Έκθεση της Εταιρείας και του Ομίλου της εταιρικής χρήσεως που έληξε την 31.12.2025, μετά των ετησίων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων (εταιρικών και ενοποιημένων) καθώς και των σχετικών ετήσιων Εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών για την εν λόγω εταιρική χρήση.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 2^ο Αποφασίστηκε ομόφωνα η μη διανομή μερίσματος λόγω ζημιών προηγούμενων χρήσεων.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Θέμα 3^ο: Υποβλήθηκε και αναγνώσθηκε η Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου της χρήσεως 2025 και έγινε ενημέρωση από τον Πρόεδρο αυτής, σύμφωνα με το άρθρο 44 παρ. 1 περ θ του Ν. 4449/2017 όπως ισχύει .

Θέμα 4^ο: Υποβλήθηκε και αναγνώσθηκε η Έκθεση των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν. 4706/2020, όπως ισχύει.

Θέμα 5^ο: Η Γενική Συνέλευση ενέκρινε ομόφωνα τη συνολική διαχείριση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 2025 (01.01.2025 – 31.12.2025) και απάλλαξε τούς Ορκωτούς Ελεγκτές από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα κατά την κλειόμενη εταιρική χρήση 2025, καθώς και για τις ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της εν λόγω χρήσεως.

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 6^ο: Εγκρίθηκαν από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα οι αμοιβές και αποζημιώσεις που καταβλήθηκαν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κατά την χρήση του 2025. Επίσης ομόφωνα, προεγκρίθηκαν, κατά ανώτερο ποσό, οι αμοιβές και αποζημιώσεις που θα καταβληθούν στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου την περίοδο από 01.01.2026 έως 31.12.2026 (εταιρική χρήση 2026)

Αριθμός μετοχών για τις οποίες δόθηκαν έγκυρες Ψήφοι: 4.583.697

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 7^ο: Η Γενική Συνέλευση, έχοντας λάβει την σύμφωνη γνώμη της Επιτροπής Αποδοχών και Ανάδειξης Υποψηφιοτήτων, ενέκρινε ομόφωνα την Έκθεση Αποδοχών της χρήσεως 2025, η οποία καταρτίστηκε σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 112 του Ν. 4548/2018 και περιέχει ολοκληρωμένη επισκόπηση του συνόλου των αμοιβών και λοιπών παροχών που καταβάλλονται στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Αριθμός	μετοχών	για	τις	οποίες	δόθηκαν	έγκυρες	Ψήφοι:	4.583.697
---------	---------	-----	-----	--------	---------	---------	--------	-----------

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

Θέμα 8^ο Εγκρίθηκε από τη Γενική Συνέλευση ομόφωνα η ανάθεση του Τακτικού και Φορολογικού ελέγχου για την εταιρική χρήση 2026 στην Εταιρεία Ορκωτών Ελεγκτών «FRS ΠΡΟΤΥΠΟΣ ΕΛΕΓΚΤΙΚΗ ΑΕ ΟΡΚΩΤΟΙ ΕΛΕΓΚΤΕΣ ΛΟΓΙΣΤΕΣ» και ορίσθηκε η αμοιβή τους.

Αριθμός	μετοχών	για	τις	οποίες	δόθηκαν	έγκυρες	Ψήφοι:	4.583.697
---------	---------	-----	-----	--------	---------	---------	--------	-----------

Ποσοστό μετοχικού κεφαλαίου: 73,9306%

Συνολικός αριθμός έγκυρων ψήφων: 4.583.697

Αριθμός ψήφων υπέρ: 4.583.697 κατά: 0, παρών: 0

4.21 ΚΥΡΙΟΤΕΡΟΙ ΚΙΝΔΥΝΟΙ ΚΑΙ ΑΒΕΒΑΙΟΤΗΤΕΣ

Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία εκτίθενται σε αρκετούς χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κίνδυνο αγοράς (επιτόκια, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας. Ο Όμιλος και η Εταιρεία μέσω της διαχείρισης του χρηματοοικονομικού κινδύνου στοχεύει στην αντιμετώπιση των παραγόντων που επηρεάζουν αρνητικά τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και απορρέουν από τη διακύμανση των μεταβλητών κόστους και εσόδων.

Το πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνου εστιάζει στο μη προβλέψιμο των χρηματοοικονομικών αγορών και επιδιώκει την ελαχιστοποίηση των πιθανών δυσμενών επιδράσεων στα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου.

Η διαχείριση του χρηματοοικονομικού κινδύνου διενεργείται από το Τμήμα Χρηματοοικονομικής Διαχείρισης και οι πολιτικές αντιμετώπισής τελούν υπό την έγκριση του Διοικητικού Συμβουλίου.

- Κίνδυνος αγοράς

Συναλλαγματικός Κίνδυνος: Ο συναλλαγματικός κίνδυνος του Ομίλου είναι χαμηλός με δεδομένο ότι είναι ελάχιστες οι εμπορικές συναλλαγές του σε ξένο νόμισμα και δε διαθέτει ιδιαίτερες απαιτήσεις ή υποχρεώσεις σε ξένο νόμισμα. Οι Ενοποιημένες Οικονομικές καταστάσεις επηρεάζονται ελάχιστα από τη μετατροπή του νομίσματος της θυγατρικής στη Ρουμανία στο νόμισμα της λειτουργίας του Ομίλου. Την 30 Ιουνίου 2026, εάν το ρουμάνικο LEI είχε υποτιμηθεί/ανατιμηθεί κατά 1% έναντι του Ευρώ, με όλες τις άλλες μεταβλητές να παραμένουν σταθερές, το καθαρό κέρδος του Ομίλου για την τρέχουσα περίοδο θα ήταν χαμηλότερη/υψηλότερη κατά το ποσό των € 1 χιλ. και € 1 χιλ. αντίστοιχα, κυρίως ως αποτέλεσμα των συναλλαγματικών διαφορών κατά τη μετατροπή της κατάστασης αποτελεσμάτων της MINCO ROMANIA SRL.

Κίνδυνος τιμών: Η μητρική αλλά και οι θυγατρικές εταιρείες του Ομίλου εκτίθενται κυρίως σε κίνδυνο διακύμανσης των μεταβλητών που προσδιορίζουν το κόστος όπως τιμές πρώτων υλών και τιμές λοιπών κοστολογικών στοιχείων. Η διοίκηση λαμβάνοντας υπόψη τις συνθήκες της αγοράς αλλά και του ανταγωνισμού, σε περιπτώσεις αυξήσεων των τιμών πρώτων υλών αναπροσαρμόζει τον τιμοκατάλογο πώλησης με στόχο τον περιορισμό του κινδύνου των τιμών ενώ παράλληλα δρομολογεί ενέργειες, όπως η κατασκευή προϊόντων σε χώρες με χαμηλότερες κοστολογικές επιβαρύνσεις έτσι ώστε να μη θιγεί η ανταγωνιστικότητα τους..

Κίνδυνος επιτοκίων: Τα αποτελέσματα και οι ταμειακές ροές του Ομίλου επηρεάζονται από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων. Η έκθεση στον κίνδυνο επιτοκίων για τις υποχρεώσεις και επενδύσεις παρακολουθείται σε προϋπολογιστική βάση. Ο Όμιλος παρακολουθεί συνεχώς τις τάσεις των επιτοκίων καθώς και τις χρηματοδοτικές ανάγκες του Ομίλου.

Οι ανάγκες του Ομίλου σε κεφάλαια κίνησης χρηματοδοτούνται μέσω τραπεζικού δανεισμού και ομολογιακών δανείων, με αποτέλεσμα να επιβαρύνονται τα αποτελέσματα του με χρεωστικούς τόκους. Αυξητικές τάσεις στα επιτόκια (μεταβολή των επιτοκίων βάσης δανεισμού (EURIBOR) θα έχουν αρνητική επίπτωση στα αποτελέσματα καθώς ο Όμιλος θα επιβαρύνεται με επιπλέον κόστος δανεισμού.

Ο επισυναπτόμενος κατωτέρω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος μετά φόρων της χρήσης και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή – 1%.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Ποσά σε χιλ. €	30.06.2026		30.06.2026	
	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	+1 %	-1%	+1%	-1%
Αποτέλεσμα Χρήσης	-63	63	-63	63
Καθαρή Θέση	-63	63	-63	63

Κίνδυνος Αποθεμάτων: Ο Όμιλος και η Εταιρεία λαμβάνουν όλα τα απαραίτητα μέτρα (ασφάλιση, φύλαξη) για την ελαχιστοποίηση των κινδύνων από τις ενδεχόμενες ζημιές λόγω απώλειας αποθεμάτων από φυσικές καταστροφές, κλοπές, κλπ. Παράλληλα η διοίκηση επανεξετάζει συνεχώς την καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία των αποθεμάτων για ενδεχόμενη υποτίμηση τους.

Πιστωτικός Κίνδυνος: Η έκθεση του Ομίλου και της Εταιρείας όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο περιορίζεται κυρίως στην πιθανή αδυναμία πελατών να αποπληρώσουν την οφειλή τους. Η μεγάλη διασπορά των πελατών περιορίζει τον πιστωτικό κίνδυνο, καθώς και ο καθορισμός πιστωτικού ορίου για κάθε πελάτη.

Κίνδυνος Ρευστότητας: Ο Όμιλος και η Εταιρεία διαχειρίζονται τις ανάγκες ρευστότητας κατόπιν της παρακολούθησης των χρεών και των καθημερινών πληρωμών με βάση τον ταμειακό προγραμματισμό που καταρτίζουν σε τακτά χρονικά διαστήματα και σύμφωνα με τον Ετήσιο / Μηνιαίο προϋπολογισμό Πωλήσεων και Αγορών.

Ο Όμιλος και Εταιρεία διαχειρίζονται τον κίνδυνο διατηρώντας τα απαραίτητα διαθέσιμα αλλά και τις επαρκείς πιστωτικές γραμμές πρωτίστως στις Τράπεζες και δευτερευόντως με τους βασικούς Προμηθευτές τους.

Η Εταιρεία έχει συνάψει δανειακές συμβάσεις οι οποίες προβλέπουν την τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών δεικτών εντός προκαθορισμένων ορίων τα οποία επιμετρούνται σε ετήσια βάση. Σε περίπτωση που η Εταιρεία δεν επιτύχει την πλήρη συμμόρφωσή της με τους εν λόγω χρηματοοικονομικούς όρους προβλέπεται δικαίωμα καταγγελίας εκ μέρους των δανειστών, γεγονός που θα καθιστούσε τις συγκεκριμένες δανειακές υποχρεώσεις άμεσα εξοφλητέες. Κατά την 30.06.2026 το υπόλοιπο των δανειακών υποχρεώσεων για τις οποίες προβλέπεται τήρηση συγκεκριμένων χρηματοοικονομικών όρων καθ' όλη τη διάρκεια αυτών ανερχόταν σε € 10.015 χιλ.

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

Διαχείριση Κεφαλαιουχικού Κινδύνου: Η διοίκηση του Ομίλου διαχειρίζεται συντηρητικά τη δομή του κεφαλαίου ώστε να διασφαλίζεται πρώτιστα η υψηλή πιστοληπτική ικανότητα μέσω του δείκτη Καθαρό Χρέος προς Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπ' όψιν και την αναγκαία μόχλευση που θα αριστοποιήσει χωρίς ιδιαίτερο ρίσκο το μεσοσταθμικό κόστος κεφαλαίου αλλά και την γενικότερη αποτελεσματικότητα του Ομίλου.

Ο συντελεστής μόχλευσης προσδιορίζει την δομή του κεφαλαίου της Εταιρείας και υπολογίζεται ως ο συνολικός δανεισμός (συμπεριλαμβάνονται βραχυπρόθεσμες και μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις λειτουργικών και χρηματοδοτικών μισθώσεων όπως εμφανίζονται στην κατάσταση οικονομικής θέσης) μείον τα Χρηματικά Διαθέσιμα, και το ποσό που προκύπτει διαιρείται με τα συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια.

Το συνολικό κεφάλαιο υπολογίζεται ως τα Ιδία Κεφάλαια που εμφανίζονται στην Ενοποιημένη Κατάσταση Οικονομικής Θέσης συν το καθαρό Χρέος.

(Ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2026	31.12.2025
Συνολικός Δανεισμός	17.237	17.458	17.119	17.367
Μείον: Χρηματικά Διαθέσιμα	720	633	691	552
Καθαρό Χρέος	16.517	16.825	16.428	16.815
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων	4.221	4.489	6.779	6.994
Συνολικά Απασχολούμενα Κεφάλαια	20.738	21.314	23.207	23.809
Συντελεστής Μόχλευσης	79,65%	78,94%	70,79%	70,62%

Κατά το πρώτο εξάμηνο του 2026 όπως προκύπτει από τον Πίνακα ανωτέρω, παρατηρείται μία αύξηση του συντελεστή Μόχλευσης τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας, σε σχέση με την λήξη της προηγούμενης περιόδου, η οποία οφείλεται κυρίως στα ζημιογόνα αποτελέσματα της κλειόμενης χρήσης.

Κίνδυνος για την ασφάλεια των πληροφοριών και των προσωπικών δεδομένων

Στις 27 Απριλίου 2016, το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο και το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο ενέκριναν τον κανονισμό για την προστασία των δεδομένων (ΕΕ) (2016/679) ("κανονισμός για την προστασία

ΑΦΟΙ Ι. & Β. ΛΑΔΕΝΗΣ Α.Ε. MINERVA
Εξαμηνιαία Οικονομική Έκθεση
Για την περίοδο από 1 Ιανουαρίου έως 30 Ιουνίου 2026

δεδομένων"). Ο Κανονισμός Προστασίας Δεδομένων περιλαμβάνει εκτεταμένες υποχρεώσεις για τις εταιρείες σε σχέση με διαδικασίες και μηχανισμούς επεξεργασίας δεδομένων προσωπικού χαρακτήρα και δικαιωμάτων των υποκειμένων των δεδομένων. Σε περιπτώσεις παραβίασης επιτρέπει στις εποπτικές Αρχές να επιβάλλουν πρόστιμα μέχρι 4% του ετήσιου παγκόσμιου κύκλου εργασιών του Ομίλου (ή 20 εκ. ευρώ, όποιο είναι μεγαλύτερο). Ο Κανονισμός για την προστασία των δεδομένων τέθηκε σε ισχύ πανευρωπαϊκά στις 25 Μαΐου 2018 μετά από μια μεταβατική περίοδο δύο ετών. Ο Όμιλος συλλέγει, αποθηκεύει και χρησιμοποιεί δεδομένα κατά τη συνήθη πορεία των εργασιών του και τα προστατεύει με βάση τη νομοθεσία περί προστασίας δεδομένων. Παρά τις ενέργειες του Ομίλου για την προστασία των προσωπικών δεδομένων, τυχόν παραβίαση των νόμων ή κανονισμών περί προστασίας δεδομένων μπορεί να οδηγήσει σε πρόστιμα και θα μπορούσε να έχει σημαντικές αρνητικές επιπτώσεις στον Όμιλο, την οικονομική κατάσταση και τις προοπτικές. Η Διοίκηση του Ομίλου, προκειμένου να αντιμετωπίσει το συγκεκριμένο κίνδυνο έχει ήδη αναπτύξει όλες τις διαδικασίες που είναι απαραίτητες για να ελεγχθεί ο συγκεκριμένος κίνδυνος. Η Εταιρεία έχει προβεί σε ασφάλιση για το cyber risk.

Πέραν των προαναφερομένων δεν υφίστανται λοιποί κίνδυνοι οι οποίοι χρήζουν παραθέσεως στην παρούσα Εξαμηνιαία Έκθεση.

Οι ενδιάμεσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου και της Εταιρείας έχουν αναρτηθεί στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρείας www.minerva.gr.

ΥΠΕΥΘΥΝΟΙ ΓΙΑ ΤΗ ΣΥΝΤΑΞΗ ΤΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

Θεσσαλονίκη, 28 Σεπτεμβρίου 2026

Ο Πρόεδρος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Οικονομικός Διευθυντής

Λαδένης Παύλος

Φιλίππου Ιωάννης

Κουρουβέης Δημήτρης

Η Προισταμένη Λογιστηρίου

Γιαρίμη Κυράννη